



# **EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN**

## **SU DISTRIBUCIÓN EN EL TERRITORIO**



# LAS EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN

## SU DISTRIBUCIÓN EN EL TERRITORIO



Autores:

Departamento Internacional de Cámara Oficial de Comercio, Industria,  
Servicios y Navegación de Valencia  
Vicente Mompó. Dirección y supervisión.  
Gracia Cicuéndez. Técnico analista.

**Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Castellón**

© Copyright\_2019

Julio 2019

Patrocinador:



Todos los derechos reservados. Ni la totalidad ni parte de este manual puede reproducirse o transmitirse por ningún procedimiento electrónico o mecánico, incluyendo fotocopia, grabación magnética, o cualquier almacenamiento de información y sistema de recuperación sin permiso escrito de los autores y de Cámara Valencia.



**Dolores Guillamón Fajardo**  
**Presidenta de la Cámara Oficial de Comercio,**  
**Industria, Servicios y Navegación de Castellón**

---

El importante empuje de las exportaciones a lo largo de los últimos años ha situado la internacionalización como uno de los ejes del crecimiento económico en Castellón, provincia que atesora una de las balanzas comerciales de mayor calado en el ámbito español. Si bien la buena salud de los envíos al exterior se ha vuelto a materializar a lo largo del último año, al superar ventas por valor de 7.800 millones de euros –un 14% más que en el ejercicio inmediatamente anterior– las crecientes complejidades del mercado global, conflictos comerciales y un mayor celo proteccionista hacen vaticinar cambios en el tablero internacional.

Es en este contexto –a veces plagado de incertidumbres, cuando no convulso– donde se abren nuevas oportunidades para las empresas castellanenses que, en su genética, ya parecen llevar implícita su condición exportadora. El relanzamiento del comercio exterior y la incorporación a la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas han sido determinantes en el último periodo para sortear los coletazos de una crisis que dejaron muestras evidentes de desamparo en los polígonos industriales de la provincia. La buena racha y buena salud de las exportaciones aliviaron los efectos que la recesión estaba provocando en los balances nacionales.

Actualmente, la realidad es otra, pero el comportamiento de las exportaciones ha perdido ciertas dosis de ese oxígeno necesario en un crecimiento sostenido a largo plazo. Ante este escenario, resulta especialmente importante apostar por medidas que permitan soluciones estructurales, que posibiliten poner en marcha acciones dirigidas a cambios de modelo productivo, a una menor dependencia de los recursos energéticos tradicionales o a culminar los planes de desarrollo de aquellas infraestructuras hoy tan necesarias para mantener y ampliar las capacidades competitivas.

Desde la Cámara de Comercio de Castellón venimos reforzando los servicios dirigidos no solo a fomentar la capacidad exportadora de nuestras compañías, sino de ampliar también el número de empresas, de menor tamaño, dispuestas a dar el salto al exterior y hacerlo con las mayores garantías de éxito. Y todo ello, sin olvidar que nos encontramos ante un momento que nos aboca a cambios importantes por la incorporación de nuevos competidores o la aparición de nuevos mercados de oportunidad; un entorno cambiante que nos obliga a mantenernos en constante alerta y que nos exige perfeccionar nuestro modelo, profundizar en nuevas áreas empresariales –como el *e-commerce*–, desarrollar sistemas como la inteligencia competitiva o adaptarnos a la revolución digital.

Por todo ello es importante y oportuna esta publicación de *Las Empresas exportadoras de la provincia de Castellón*, porque nos permite no solo conocer qué somos y qué hacemos, sino que nos da claves que nos abrirán puertas a la llegada de nuevas oportunidades de crecimiento.

Quiero agradecer la colaboración de CaixaBank y su política de arropar, de manera continua y constante, al tejido empresarial castellonense en su decidida apuesta por la internacionalización y la búsqueda de capacidades competitivas para afrontar nuevos retos.



**Xicu Costa Ferrer**  
**Director Territorial de CaixaBank**  
**en la Comunitat Valenciana**

---

Para mejorar la competitividad de la economía española y acceder a nuevos mercados nacionales e internacionales, es imprescindible que las empresas puedan obtener la financiación adecuada. Desde CaixaBank asumimos el compromiso de atender esta necesidad ofreciendo los máximos estándares de calidad de servicio, para lo que contamos con una red especializada de centros de empresas repartidos por todas las comunidades autónomas españolas en los cuales trabajan profesionales altamente cualificados, especializados y en constante formación en el asesoramiento de empresas.

Así mismo, CaixaBank es una de las entidades líderes en ofrecer asesoramiento para el comercio exterior a las empresas españolas, para lo que estamos presentes en 127 países a través de sucursales operativas, oficinas de representación, corresponsalías y participaciones bancarias que, junto con los gestores especializados que trabajan en las oficinas de España, ofrecen el mejor asesoramiento para las operaciones de las empresas en el extranjero.

Como progreso a la colaboración de CaixaBank con la Cámara de Comercio de Castellón que se ha venido desarrollando desde el año 2008 mediante diferentes seminarios de formación, jornadas país y otros eventos enfocados al tejido empresarial de la zona, en este ejercicio 2019 se ha procedido a firmar un convenio de colaboración como un paso más en su apuesta por la dinamización de la economía de la

provincia de Castellón. El objetivo de este acuerdo es promover la actividad económica y empresarial e impulsar la internacionalización (tanto de las compañías que se inician en el exterior como de las que desean consolidarse en mercados foráneos). Además, se pretende fomentar la competitividad y la formación de empresas, autónomos y emprendedores.

En este sentido destaca el dinamismo y la clara vocación exportadora de las empresas de la provincia de Castellón cuyas ventas en mercados exteriores han sido claves para la recuperación económica de la provincia y del país.

Este acuerdo se enmarca en la estrategia de CaixaBank de colaborar con las Cámaras de Comercio más dinámicas e innovadoras con el único objetivo de convertirse en *partner* de las mismas en todas aquellas actividades que representen una ayuda para la empresa en cualquiera de los ámbitos de la misma.

Como primer paso en este nuevo escenario de colaboración que arrancamos este año nace el presente estudio. En vuestras manos tenéis un claro ejemplo de una herramienta que, a modo de exhaustiva radiografía de la realidad exportadora de las empresas de la provincia de Castellón, pretende contribuir a favorecer el dinamismo en materia de internacionalización del tejido empresarial local.

Esperamos que resulte de interés y utilidad.

# ÍNDICE

|  |    |
|--|----|
| 1. INTRODUCCIÓN  | 9  |
| .....  |    |
| 2. LA EMPRESA EXPORTADORA EN LA COMUNIDAD VALENCIANA                             | 13 |
| 2.1. Empresas exportadoras por provincias  | 15 |
| 2.2. Evolución de las empresas exportadoras españolas                            | 17 |
| 2.3. Las empresas exportadoras en la Comunidad Valenciana                        | 18 |
| 2.4. La empresa exportadora regular  | 20 |
| 2.5. Características de la empresa exportadora                                   | 22 |
| .....  |    |
| 3. DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DE LA EMPRESA EXPORTADORA.<br>PROVINCIA DE CASTELLÓN | 27 |
| 3.1. La empresa exportadora de la provincia de Castellón                         | 28 |
| 3.2. Factores de localización empresarial  | 29 |
| 3.3. Distribución comarcal de las empresas exportadoras                          | 29 |
| 3.4. Distribución comarcal por tamaño de la empresa exportadora                  | 33 |
| 3.5. Distribución comarcal de las empresas exportadoras por actividades          | 36 |
| 3.6. Localización empresarial en cada comarca                                    | 41 |
| a. LA PLANA BAIXA  | 41 |
| b. LA PLANA ALTA   | 46 |
| c. BAIX MAESTRAT   | 51 |
| d. EL ALTO PALANCIA  | 54 |
| e. L'ALCALATEN   | 56 |
| f. COMARCAS DEL INTERIOR:<br>EL ALTO MIJARES, L'ALT MAESTRAT Y EL PORTS          | 58 |

|   |    |
|---|----|
| 4. INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA EXPORTADORA DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN            | 61 |
| 4.1. La inversión directa de la Comunidad Valenciana en el exterior                       | 62 |
| 4.2. Empresas de la Provincia de Castellón implantadas en el exterior                     | 63 |
| 4.3. Empresas implantadas en el exterior. Tamaño empresarial                              | 63 |
| 4.4. Localización de las empresas de la Provincia de Castellón implantadas en el exterior | 64 |
| .....   |    |
| 5. EMPRESAS EXTRANJERAS IMPLANTADAS EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN                          | 69 |
| 5.1. La inversión extranjera directa en la Comunidad Valenciana                           | 70 |
| 5.2. Empresas con capital extranjero en la Provincia de Castellón. Tamaño empresarial     | 72 |
| 5.3. Localización de las empresas con capital extranjero en la Provincia de Castellón     | 73 |
| 5.4. Empresas con capital extranjero en la Provincia de Castellón. Por actividades        | 75 |
| .....   |    |
| 6. CONCLUSIONES   | 79 |
| .....   |    |
| 7. BIBLIOGRAFÍA   | 85 |
| .....   |    |
| 8. ANEXOS   | 87 |

# 1

## INTRODUCCIÓN

El sector exterior español de bienes y servicios se ha convertido en una variable fundamental en el proceso de recuperación de la economía española en los últimos siete años. No sólo ha contribuido sustancialmente al crecimiento del PIB –gracias al mayor dinamismo de las exportaciones-, sino que asimismo ha incrementado notablemente su peso en el conjunto de la economía, pasando del 46,5% del PIB en 2009, fecha de inicio de la crisis económica, al 65% en 2017 (el 50% del PIB si se considera solo el comercio de bienes). La mayor contribución del sector exterior ha procedido de las exportaciones de bienes y servicios, cuyo peso en el PIB se ha incrementado en 10 puntos porcentuales hasta alcanzar el 34% del PIB en 2017.

La Comunidad Valenciana ha mostrado tradicionalmente una clara vocación exportadora. Al igual que a nivel nacional, el comercio exterior ha sido el motor de la recuperación económica, lo que se ha traducido en un significativo incremento del peso de la actividad exterior en el conjunto del PIB regional: el comercio exterior de bienes (no de servicios) alcanza el 51% en 2017, más de 18 puntos porcentuales que siete años antes. Consecuentemente, la base empresarial exportadora se ha ampliado notablemente, tanto la habitual como la esporádica, llegando a alcanzar las 23.986 empresas en 2018.

Si bajamos al ámbito de la provincia de Castellón, la orientación exportadora es aún mucho más intensa, dado que en 2016 (último año disponible del PIB provincial) el peso del comercio exterior provincial de bienes en la actividad productiva se elevaba hasta el 72,5%, porcentaje que con seguridad habrá seguido aumentando.

Al igual que a nivel regional, destaca la tendencia al alza del número de empresas exportadoras regulares de Castellón (que exportan cuatro años consecutivos), cuyo número supera las 1.250 empresas en 2018, situándose en décima posición del ranking nacional.

Las propias características de las empresas exportadoras regulares frente a las no exportadoras -de mayor tamaño, más productivas, más innovadoras, etc.-, las convierten en motores dinamizadores del sector de actividad y, sobre todo, de la zona/territorio/municipio en la que se ubican, tanto en términos de empleo, como de actividad en relación con proveedores y clientes.

El presente estudio tiene como objetivo detectar el grado de concentración de la empresa exportadora de la provincia de Castellón, tanto a nivel geográfico (municipio – comarca – provincia), como por grandes actividades económicas. Para conseguir este objetivo, este análisis tiene en cuenta, al mismo tiempo, la importante incidencia de variables significativas para la localización empresarial como la existencia de infraestructuras de comunicación (aérea, terrestre y marítima), o la oferta de superficie industrial y de servicios empresariales.

Por otra parte, la consolidación de la empresa castellanense en el exterior puede traducirse, en mayor o menor grado, en la implantación de la misma en otros mercados –en términos de producción o comercialización-. Según los datos disponibles para este informe, tan sólo el 5,6% de las exportadoras habituales castellanenses han realizado inversiones reales en mercados exteriores. Conocer cuáles son y dónde se ubican, corresponde a la tercera parte de este informe.

Paralelamente, la implantación de multinacionales y empresas extranjeras en la provincia de Castellón consti-tuyen, asimismo, un importante estímulo para la actividad económica de la zona en la que se ubican, gracias a sus propias características: mayor tamaño, productividad y propensión a exportar e importar. Un total de 120 empresas de la provincia de Castellón con capital extranjero son analizadas en la cuarta parte del informe.

Los resultados de este análisis geográfico de la empresa exportadora puede servir de base para las Administraciones Públicas a la hora de abordar el diseño de las políticas de dinamización industrial y económica del territorio de la provincia de Castellón, y en especial, en lo relativo a las medidas y actividades dirigidas a potenciar los procesos de internacionalización entre las empresas con mayor potencial y la posterior internacionalización de aquellas que ya exportan, consolidando su presencia en los mercados exteriores.



# 2

## **LA EMPRESA EXPORTADORA DE LA COMUNIDAD VALENCIANA**

Principales características

En 2018 el número de empresas de la Comunidad Valenciana que realizaron ventas en los mercados exteriores alcanzó la cifra de 23.986.

Cifra que la sitúa como la cuarta región española con mayor número de empresas que exportan, el 11,7% del total de las 204.196 empresas exportadoras españolas.

Por delante se sitúan las comunidades autónomas de Cataluña, Madrid y Andalucía donde se encuentran el 67% de las empresas exportadoras españolas.

**CUADRO 1. NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS. POR CCAA 2018.**

|                     | Número         | %/ Total      |
|---------------------|----------------|---------------|
| Madrid              | 88.307         | 43,25         |
| Cataluña            | 47.918         | 23,47         |
| Andalucía           | 24.107         | 11,81         |
| C. Valenciana       | 23.986         | 11,75         |
| País Vasco          | 15.906         | 7,79          |
| Canarias            | 7.236          | 3,54          |
| Galicia             | 7.259          | 3,55          |
| Castilla La Mancha  | 6.352          | 3,11          |
| Castilla y León     | 6.032          | 2,95          |
| Murcia              | 5.177          | 2,54          |
| Aragón              | 4.902          | 2,40          |
| Baleares            | 3.163          | 1,55          |
| Navarra             | 2.864          | 1,40          |
| Asturias            | 2.095          | 1,03          |
| Extremadura         | 2.247          | 1,10          |
| La Rioja            | 1.985          | 0,97          |
| Cantabria           | 1.200          | 0,59          |
| Ceuta y Melilla     | 255            | 0,12          |
| Sin identificar     | 4.696          | 2,30          |
| <b>TOTAL ESPAÑA</b> | <b>204.196</b> | <b>100,00</b> |

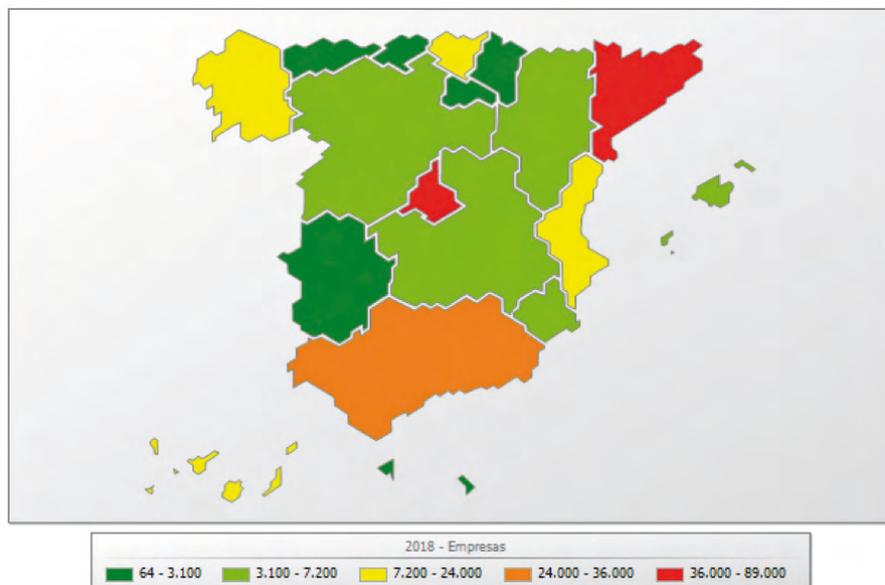
Fuente: Datacomex.

La mayor vocación exportadora de las empresas de la Comunidad Valenciana queda reflejada cuando se realiza la comparativa con otras variables, que reflejan el peso en la actividad económica valenciana:

- Producto Interior Bruto: 9,34%
- Número de empresas: 10,66%
- Exportaciones en miles de euros: 10,69%
- Exportaciones en volumen: 12,60%

Mientras que casi el 12% de las empresas españolas que exportan se ubican en la Comunidad Valenciana.

GRÁFICO 1. DISTRIBUCIÓN POR CCAA DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS. 2018.



Fuente: Datacomex.

## 2.1 EMPRESAS EXPORTADORAS POR PROVINCIAS

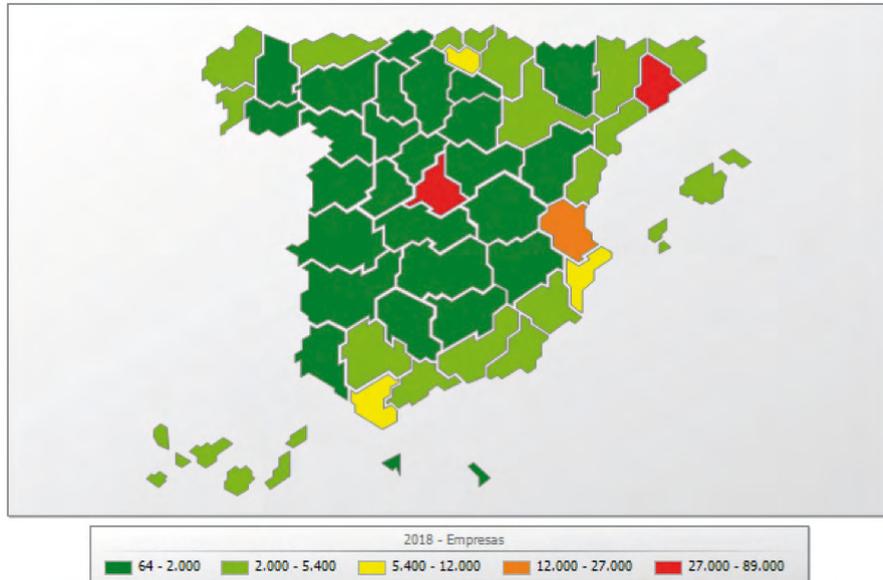
A nivel provincial, Barcelona y Madrid aglutinan el 67% de las empresas exportadoras españolas, con un total de 129.480 empresas. La provincia de Castellón ocupa la posición 14 en el ranking provincial. En 2018 un total de 4.000 empresas castellonenses realizaron alguna actividad exportadora.

La provincia de Alicante se sitúa en quinta posición en el ranking provincial, con un total de 8.095 empresas que exportaron en 2018.

Las empresas de la provincia de Valencia que realizaron actividades de exportación en 2018 fueron un total de 14.751, situándose en el 3º puesto en el ranking.

El mapa de la distribución provincial de las **empresas exportadoras españolas** permite observar que éstas se agrupan en Madrid, por su capitalidad, y en las provincias costeras, especialmente las que **se encuentran a lo largo de la costa mediterránea**, desde Cádiz hasta Girona (un total de siete provincias).

**DISTRIBUCIÓN PROVINCIAL DE EMPRESAS EXPORTADORAS.2018**



Fuente: Datacomex.

**CUADRO 2. NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS. POR PROVINCIAS 2018.**

|                     | Número         | %/ Total     |
|---------------------|----------------|--------------|
| Madrid              | 88.307         | 43,25        |
| Barcelona           | 41.173         | 20,16        |
| Valencia            | 14.751         | 7,22         |
| Álava               | 9.630          | 4,72         |
| Alicante            | 8.095          | 3,96         |
| Canarias            | 7.236          | 3,54         |
| Cádiz               | 5.690          | 2,79         |
| Murcia              | 5.177          | 2,54         |
| Málaga              | 4.624          | 2,26         |
| Almería             | 4.426          | 2,17         |
| Sevilla             | 4.315          | 2,11         |
| Vizcaya             | 4.315          | 2,11         |
| Guipúzcoa           | 4.139          | 2,03         |
| Castellón           | 3.999          | 1,96         |
| Lleida              | 3.988          | 1,95         |
| Zaragoza            | 3.638          | 1,78         |
| <b>TOTAL ESPAÑA</b> | <b>204.196</b> | <b>100,0</b> |

Fuente: Datacomex

Los nudos logísticos de Zaragoza y Cádiz, con importantes infraestructuras de comunicaciones, aglutinan hasta 9.328 empresas que realizan actividades de exportación, el 4,6% del total.

Asimismo, cabe destacar que, al igual que la Comunidad Valenciana, las tres provincias del País Vasco se sitúan entre las provincias con mayor número de empresas exportadoras (Álava 4º puesto; Vizcaya, 12º y Guipúzcoa en el 13º).

## 2.2 EVOLUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS ESPAÑOLAS

---

En los últimos 18 años, el número de empresas españolas que han realizado actividades de exportación se ha triplicado. En el año 2000, la cifra ascendía a 66.278 empresas, alcanzando las 204.196 en el año 2018.

La tendencia a lo largo de este período ha sido al alza –con la excepción del año 2007–, con mayor o menor intensidad en función del ciclo económico.

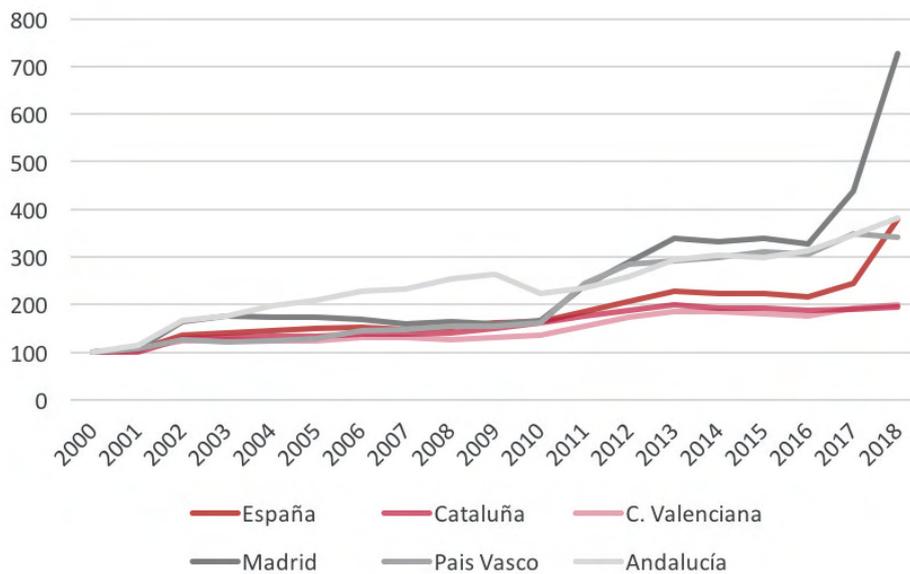
Así, durante los años de mayor crecimiento de la economía española (2001-2008), la fortaleza de la demanda interna era suficiente para mantener el dinamismo de la empresa española. Sin embargo, la profunda crisis económica de 2009-2012, obligó a la empresa a buscar nuevos mercados en el exterior, lo que se tradujo en un notable incremento del número de empresas que decidieron exportar.

Tras alcanzar un máximo en el año 2013, la recuperación de la demanda interna en los tres últimos años se ha traducido en una caída del número de empresas que ocasionalmente realizaban operaciones de venta en mercados exteriores.

Este comportamiento ha sido muy similar en la mayoría de las CCAA. No obstante, centrándonos en las regiones más exportadoras cabe destacar algunas diferencias regionales:

- El ritmo de crecimiento del número de empresas exportadoras ha sido dispar. En las Comunidades de Madrid, Andalucía y País Vasco, el número de empresas se ha triplicado en los 18 últimos años, superando ampliamente la media española.
- Por el contrario, el ritmo de crecimiento de las empresas exportadoras en Cataluña y la Comunidad Valenciana se ha situado por debajo de la media española a lo largo de todo el período.
- La tendencia al alza en Andalucía ha sido muy intensa a lo largo de todo el período analizado, con la única excepción del año 2010, y prácticamente con independencia del ciclo económico.
- Destaca notablemente el espectacular incremento del número de empresas exportadoras en Madrid y el País Vasco desde el año 2011.

**EVOLUCIÓN NÚMERO EMPRESAS EXPORTADORAS 2000-2018. POR CCAA ÍNDICE 2000=100**



Fuente: Datacomex y elaboración propia

**2.3 LAS EMPRESAS EXPORTADORAS EN LA COMUNIDAD VALENCIANA**

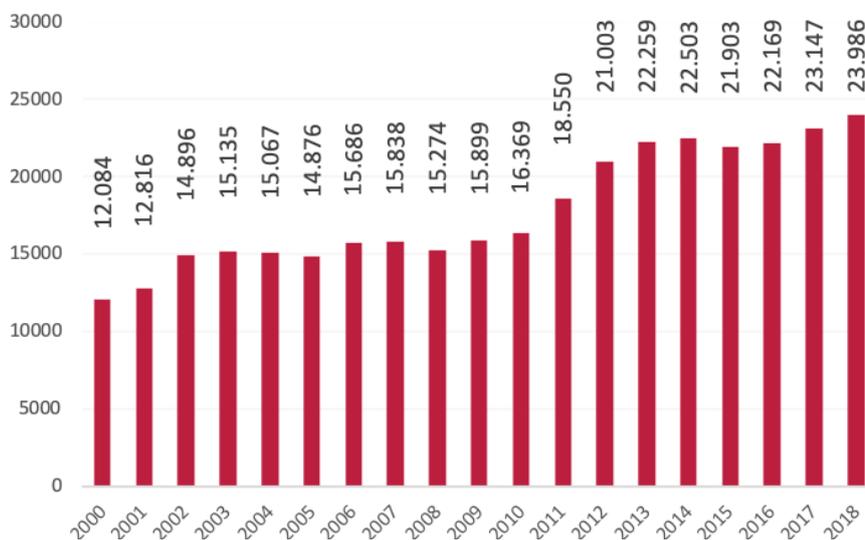
En el ámbito de la Comunidad Valenciana, el máximo histórico de empresas exportadoras se alcanzó en el año 2018, con un total de 23.986 empresas.

La crisis económica obligó a las empresas valencianas a buscar nuevos mercados que sustituyeran el debilitado mercado interior. Por ello, entre 2010 y 2014, cerca de siete mil nuevas empresas valencianas ampliaron sus mercados fuera de España.

En los dos años siguientes, la tendencia al alza del número total de empresas valencianas que han exportado se vió frenada. En 2015 se redujo en 600 empresas, sobre todo entre aquellas que no exportan regularmente. En 2016 aumentó el número de empresas que exportan, compensando parcialmente (en 266 empresas) el retroceso del año anterior.

Sin embargo, durante 2017 y 2018 el número de empresas valencianas que exportan se ha incrementado de manera notable, acercándose a las 24.000 empresas.

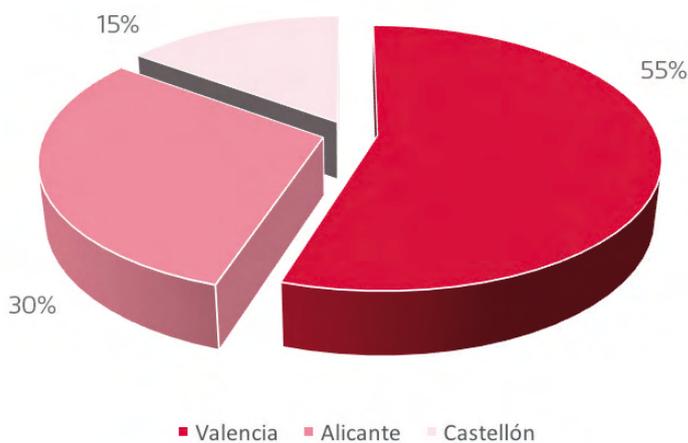
**EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA. 2000-2018**



Fuente: Datacomex

El 55% de las empresas exportadoras se ubican en la provincia de Valencia, casi una tercera parte en la provincia de Alicante, y el resto (15%) en la provincia de Castellón.

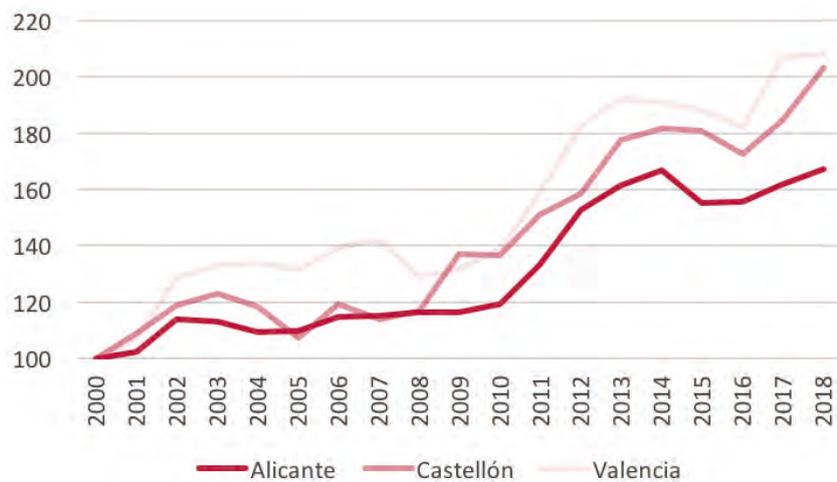
**EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA. POR PROVINCIAS. 2018**



Fuente: Datacomex

La evolución provincial del número de empresas exportadoras en el período 2000-2018, ha sido muy similar en las tres provincias (Gráfico 6). No obstante, en la provincia de Valencia la orientación exportadora de la empresa se ha visto más intensificado que en las otras dos provincias.

#### NÚMERO EMPRESAS EXPORTADORAS VALENCIANAS POR PROVINCIAS 2000-2018. ÍNDICE año 2000=100



Fuente: Datacomex y elaboración propia

## 2.4 LA EMPRESA EXPORTADORA REGULAR

De las 23.986 empresas de la Comunidad Valenciana que exportaron en 2018, sólo 7.703 son exportadoras habituales/regulares, es decir, que han realizado operaciones en los mercados exteriores en los últimos cuatro años.

#### Nº EMPRESAS EXPORTADORAS REGULARES. 2018

|               | Empresas Exportadoras | Exportadoras regulares | %/ Total    |
|---------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| <b>España</b> | <b>204.196</b>        | <b>51.766</b>          | <b>25,3</b> |
| <b>C. V.</b>  | <b>23.986</b>         | <b>7.703</b>           | <b>32,1</b> |
| Cataluña      | 47.918                | 17.239                 | 36,0        |
| Madrid        | 88.307                | 9.950                  | 11,3        |
| P. Vasco      | 15.906                | 5.080                  | 31,9        |
| Andalucía     | 24.107                | 5.295                  | 22,0        |

Fuente: ICEX

O lo que es lo mismo, el 68% de las empresas valencianas exportan de forma esporádica y sin continuidad, lo que pone de manifiesto la falta de un plan de exportación en su estrategia empresarial.

Si comparamos la Comunidad Valenciana con las otras cuatro regiones españolas con mayor número de empresas exportadoras, se observa que sólo Cataluña (36%) tiene un porcentaje de empresas exportadoras regulares mayor que el de la Comunidad Valenciana (32%).

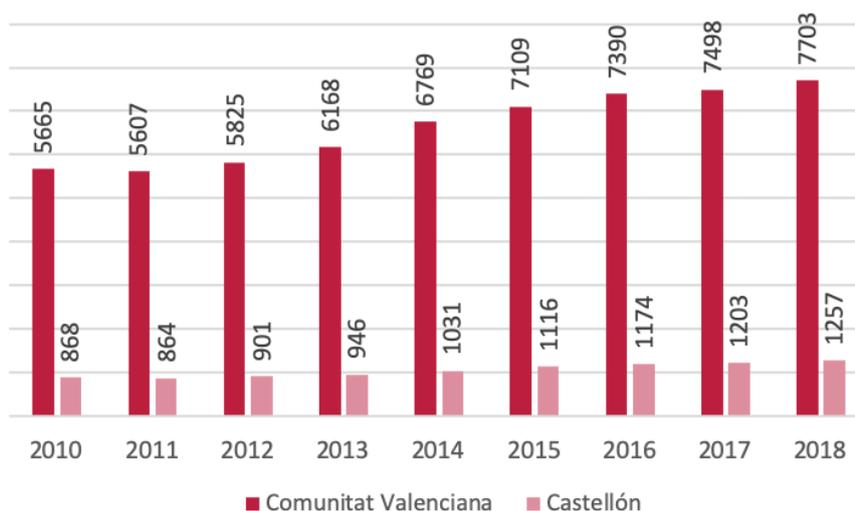
Más de la mitad de las 7.703 empresas exportadoras regulares valencianas se haya ubicadas en la provincia de Valencia, una tercera parte en la provincia de Alicante y el 16% restante en la de Castellón.

**Nº EMPRESAS EXPORTADORAS REGULARES DE LA C. VALENCIANA. 2018**

|              | Empresas Exportadoras | Exportadoras regulares | %/ Total    |
|--------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| <b>C. V.</b> | <b>23.986</b>         | <b>7.703</b>           | <b>32,1</b> |
| Valencia     | 14.751                | 4.232                  | 28,7        |
| Alicante     | 8.095                 | 2.685                  | 33,2        |
| Castellón    | 3.999                 | 1.257                  | 31,4        |

Fuente: ICEX

**EVOLUCIÓN EMPRESAS REGULARES VALENCIANAS. 2010-2018**



Fuente: ICEX

Desde el año 2012, la evolución del número de empresas exportadoras regulares valencianas ha sido al alza: 1.878 empresas más en 6 años en la Comunidad Valenciana, un 32% de aumento acumulado. En el ámbito provincial de Castellón, la evolución de las empresas exportadoras regulares ha sido también al alza, pero a un ritmo más dinámico: 356 empresas más durante los últimos seis años, lo que supone un 40% de aumento acumulado.

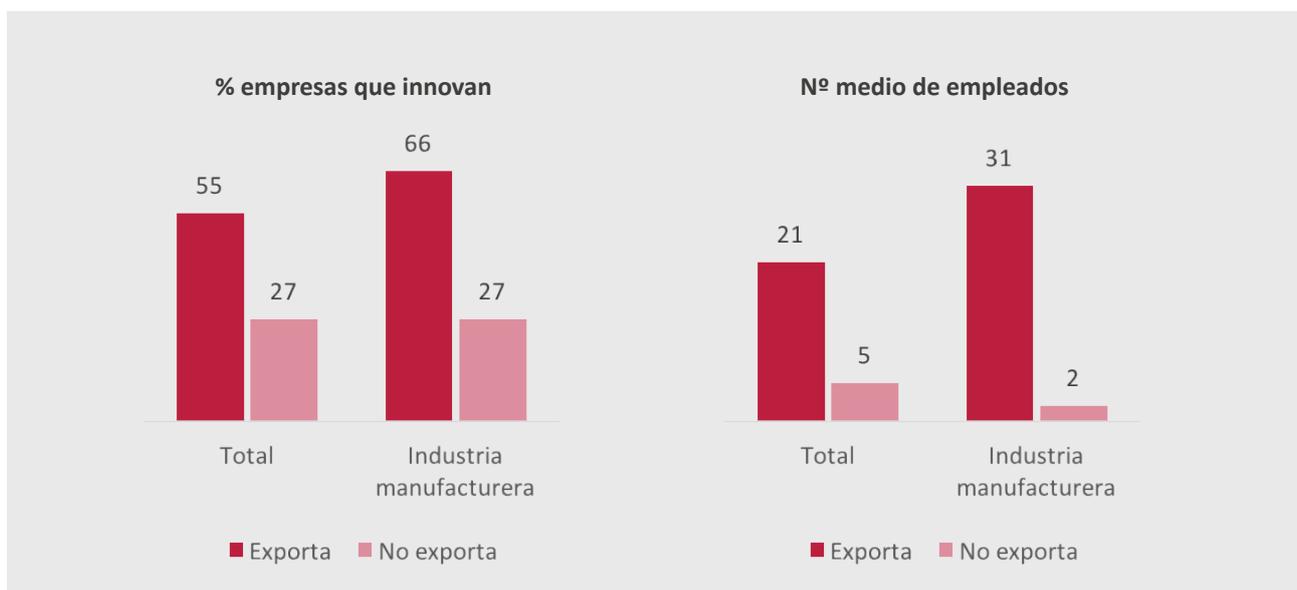
Este comportamiento es muy positivo dado que refleja el esfuerzo de las empresas valencianas por consolidar su posicionamiento en los mercados internacionales.

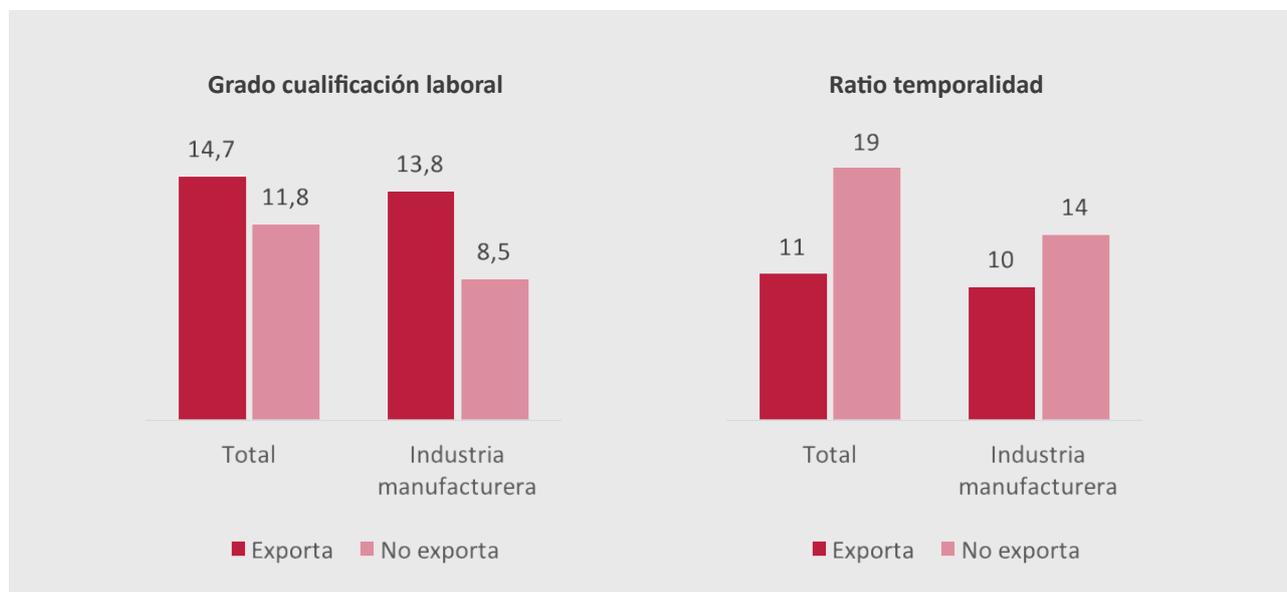
## 2.5 CARACTERÍSTICAS DE LA EMPRESA EXPORTADORA

Diversos estudios y análisis se han centrado en resaltar las características diferenciadoras de las empresas exportadoras, dado que de dichas empresas depende en buena medida la progresión de la economía de un país.

Según un informe del Banco de España<sup>1</sup>, estas características se pueden resumir en:

- Las empresas exportadoras son de mayor tamaño que las no exportadoras. La empresa debe contar con suficientes recursos (capital y humanos) y dimensión de producción para afrontar los mercados exteriores.
- Las empresas exportadoras tienen mayor intensidad en capital e innovación tecnológica. Para mantenerse en los mercados internacionales la empresa debe invertir en I+D+i que le permitan investigar, competir y diferenciarse constantemente. El 21% de las empresas exportadoras innovan frente al 5% de las que no exportan. Porcentaje que se eleva hasta el 31% si lo ceñimos a empresas manufactureras, cuyo mercado es mucho más competitivo<sup>2</sup>.





Fuente: Banco de España. Boletín Económico. Diciembre 2009

### TAMAÑO EMPRESARIAL DE LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

|              | Con actividad internacional | Sin actividad internacional |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Micro        | 69,00                       | 97,27                       |
| Pequeña      | 22,60                       | 2,36                        |
| Mediana      | 6,75                        | 0,30                        |
| Grande       | 1,65                        | 0,07                        |
| <b>Total</b> | <b>100,0</b>                | <b>100,0</b>                |

Fuente: Informa. Las empresas españolas con actividad internacional

- Las empresas exportadoras tienen un nivel de productividad por trabajador más elevado que las no exportadoras. La obtención de economías de escala y margen de beneficios es básico para afrontar los mayores costes que supone entrar y mantenerse en nuevos mercados.
- Disponen de un mayor porcentaje de personal cualificado que las no exportadoras, por lo que el salario medio es mayor. Personal con conocimientos en operaciones internacionales, con idiomas, etc.
- La temporalidad de la mano de obra en las empresas exportadoras es inferior a las no exportadoras, dado que prima la experiencia y donde la empresa realiza una mayor inversión en formación de RRHH.

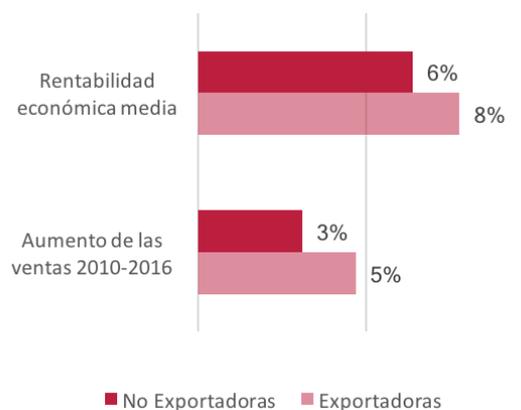
<sup>1</sup> Determinantes principales de la decisión de exportar de las empresas españolas. Banco de España. Diciembre 2009

<sup>2</sup> Las empresas españolas con actividad internacional. Informa. Mayo 2016

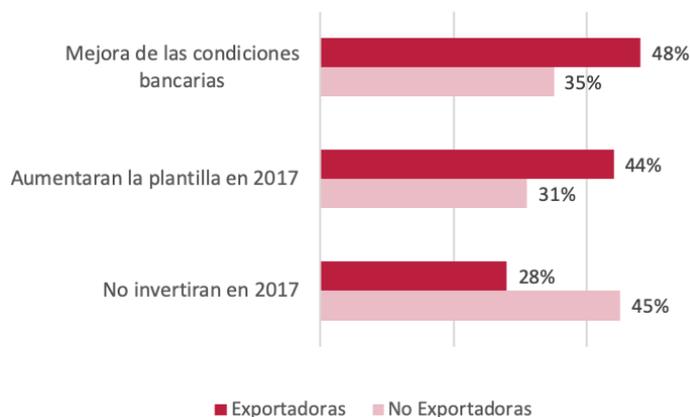
- Mayor supervivencia empresarial. El 33% de las empresas con actividad internacional tiene más de 20 años, frente al 24% de las que solo comercian en el mercado nacional. También entre las empresas más jóvenes hay un mayor porcentaje de empresa con actividad internacional, dado que nacen en un mundo más interconectado y globalizado. Fuente: Informa. Las empresas españolas con actividad internacional.

Desde el punto de vista financiero, un informe realizado para Cepyme<sup>3</sup> pone de manifiesto que:

- Las empresas exportadoras crecen más y son más rentables.



- Las empresas exportadoras disponen de una mayor fortaleza financiera, por lo que han podido afrontar mejor la crisis económica.



Por último cabe destacar una última característica: la dualidad en el sector exportador español, y también valenciano. Con dualidad nos referimos a la coexistencia de una amplia masa de empresas que exportan muy poco y de forma irregular, junto a un grupo, mucho más reducido, de empresas que exportan de forma regular y que concentran el grueso de la exportación. Dualidad que implica un elevado grado de concentración de las exportaciones en un reducido grupo de grandes empresas.

<sup>3</sup> VIII Diagnóstico financiero de la empresa española. Eada y Cepyme. Abril 2017

En el caso de la Comunidad Valenciana, de las 7.703 empresas exportadoras regulares:

- 2.288 empresas (el 30%), exportan menos de 25.000 euros al año, lo que supone sólo el 0,05% del total exportado por las empresas regulares.
- Sólo 7 empresas exportan más de 250 millones de euros al año, aglutinando casi el 30% de las exportaciones totales.
- Las 100 mayores exportadoras valencianas (1,3% del total) exportan más de la mitad del total exportado por las empresas regulares.
- El tramo de exportación donde se concentra un mayor número de empresas es el que exporta entre 500 mil y 5 millones de euros, con 2.141 empresas y una exportación media de 1,8 millones de euros en 2018.



# 3

## **DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DE LA EMPRESA EXPORTADORA**

Provincia de Castellón

### 3.1 LA EMPRESA EXPORTADORA DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN

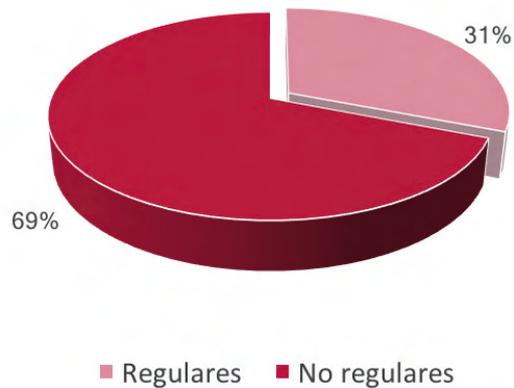
---

Según la Dirección General de Aduanas, el número de empresas ubicadas en la provincia de Castellón que realizaron actividades de exportación en 2018 ascendió a 4.000.

De dicha cantidad, 1.257 empresas se pueden considerar como empresas exportadoras regulares, es decir, exportaron en los últimos cuatro años.

---

#### EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. 2018



Fuente: ICEX

---

#### BASE MUESTRAL DEL ESTUDIO

Para llevar a cabo el estudio de la distribución territorial de las empresas exportadoras de la provincia de Castellón se han trabajado tres bases de datos:

- Base de datos de comercio exterior y empresas exportadoras e importadoras de Cámara de España.
- Base de datos SABI (Sistema de Análisis de Balances Ibérico).
- Base de datos de empresas exportadoras de Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Castellón.

De la combinación de las tres bases de datos se obtuvo un total de 1.569 empresas mercantiles activas con alguna actividad exportadora.

### 3.2 FACTORES DE LOCALIZACIÓN EMPRESARIAL

---

La decisión de localización empresarial en un mercado diferente al de origen tiene en cuenta:

- La combinación óptima de los factores de producción para incurrir en el menor coste posible.
- Acceso al mayor número de consumidores o clientes.

Según el Foro Económico Mundial<sup>4</sup>, las principales variables que aproximan los factores de localización para una empresa son:

- Calidad y capacidad de infraestructuras
- Estabilidad del entorno macro-económico
- Calidad y nivel de educación de los RRHH
- Tamaño del mercado
- Eficiencia en el mercado laboral
- Intensidad de la competencia local
- Facilidad para hacer negocios: jurídica, fiscal, administración,
- Desarrollo del mercado financiero
- Disponibilidad tecnológica y capacidad para la innovación.
- Sofisticación empresarial

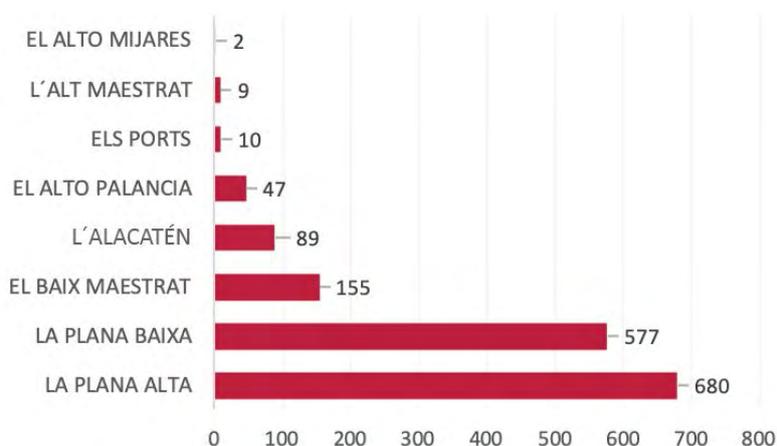
### 3.3 DISTRIBUCIÓN COMARCAL DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS

---

Un total de 1.569 empresas exportan en la provincia de Castellón. El 80% de las mismas se hallan ubicadas en las dos comarcas costeras de La Plana Alta –donde se ubica la capital - y la Plana Baixa.

---

#### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS POR COMARCAS.



Fuente: Elaboración propia

---

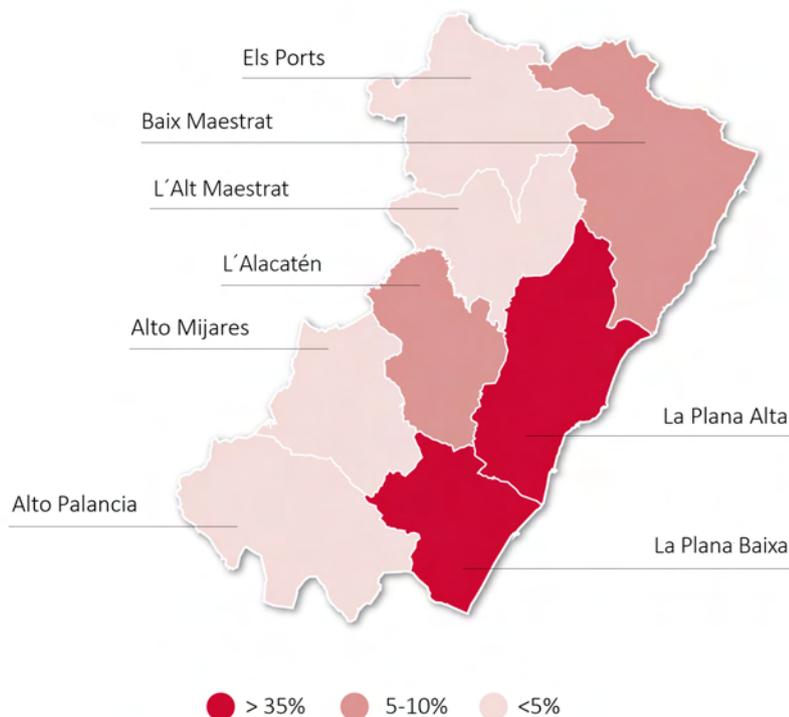
En el extremo opuesto, las comarcas del interior son las que acogen al menor número de empresas exportadoras, siendo la comarca del Alto Mijares la que dispone de sólo tres empresas exportadoras regulares.

#### RANKING DE MUNICIPIOS POR NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS.

|    | POBLACIÓN                  | TOTAL |
|----|----------------------------|-------|
| 1  | Castelló                   | 463   |
| 2  | Onda                       | 192   |
| 3  | Vila-real                  | 151   |
| 4  | Almassora                  | 111   |
| 5  | L'Alcora                   | 82    |
| 6  | Borriana                   | 70    |
| 7  | Vinaròs                    | 56    |
| 8  | La Vall D'Uixó             | 54    |
| 9  | Benicarló                  | 50    |
| 10 | Nules                      | 42    |
| 11 | Segorbe                    | 27    |
| 12 | Sant Joan de Moró          | 18    |
| 13 | Alcalá del Xivert          | 16    |
| 14 | Benicàssim                 | 16    |
| 15 | Betxi                      | 16    |
| 16 | Borriol                    | 14    |
| 17 | Vall D'Alba                | 13    |
| 18 | Vilafamés                  | 13    |
| 19 | Oropesa del Mar            | 12    |
| 20 | Cabanes                    | 11    |
| 21 | Moncofa                    | 11    |
| 22 | Alquerias del Niño Perdido | 9     |
| 23 | Chilches                   | 9     |
| 24 | Almenara                   | 8     |
| 25 | Peñiscola                  | 7     |
| 26 | Càlig                      | 6     |
| 27 | Traiguera                  | 6     |
| 28 | Morella                    | 6     |
| 29 | Altura                     | 5     |
| 30 | Lucena del Cid             | 5     |
| 31 | Benassal                   | 5     |
| 32 | Rosell                     | 5     |
| 33 | La Llosa                   | 5     |

<sup>4</sup> Factores de localización de la inversión extranjera directa. Tesis de la Universidad de Zaragoza. Jorge Fleta Asín.

**DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS POR COMARCAS (%TOTAL)**



Fuente: Elaboración propia

Castelló capital lidera el ranking de municipios con mayor el número de empresas exportadoras, 463, lo que supone el 30% del total.

Los cinco siguientes municipios del ranking con mayor número de empresas exportadoras concentran cerca del 40% del total, 606 empresas. Dichos municipios se sitúan al sur y oeste de la capital, en la zona denominada el Triángulo del Azulejo, abarcando la mayor parte de la comarca de la Plana Baixa y algún municipio de L'Alacatén (L'Alcora) y la Plana Alta (Almassora).

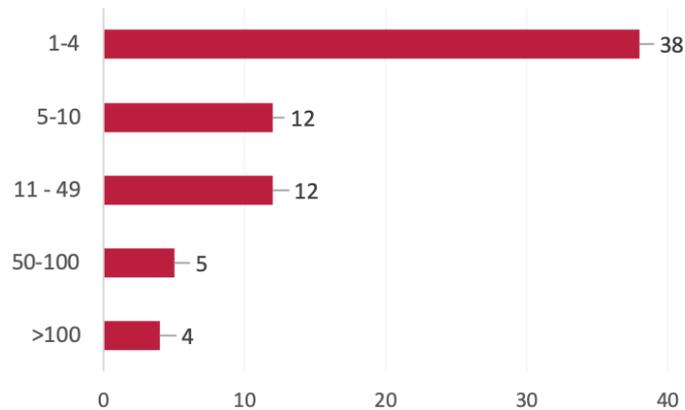
Entre los tres siguientes municipios se encuentran dos, Vinaròs y Benicarló, que se sitúan al norte de la provincia de Castellón y en la comarca de El Baix Maestrat.

Los cinco municipios con un número de empresas exportadoras entre 13 y 30 se ubican en su mayoría (con la excepción de Benicàssim) en zonas de interior (Segorbe, Alcalá de Xivert, ..) pero todas ellas cercanas a vías rápidas de comunicación. En total, concentran 113 empresas, el 8,5% del total.

Con una media de 10 empresas exportadoras por municipio se encuentran municipios costeros tan significativos como Cabanes, Oropesa del Mar, Moncofa, Chilches o Almenara.

Con una sola empresa exportadora en su demarcación hay 25 municipios castellonenses, y hasta 11 municipios con dos empresas.

## NÚMERO DE MUNICIPIOS, SEGÚN NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS



Fuente: Elaboración propia

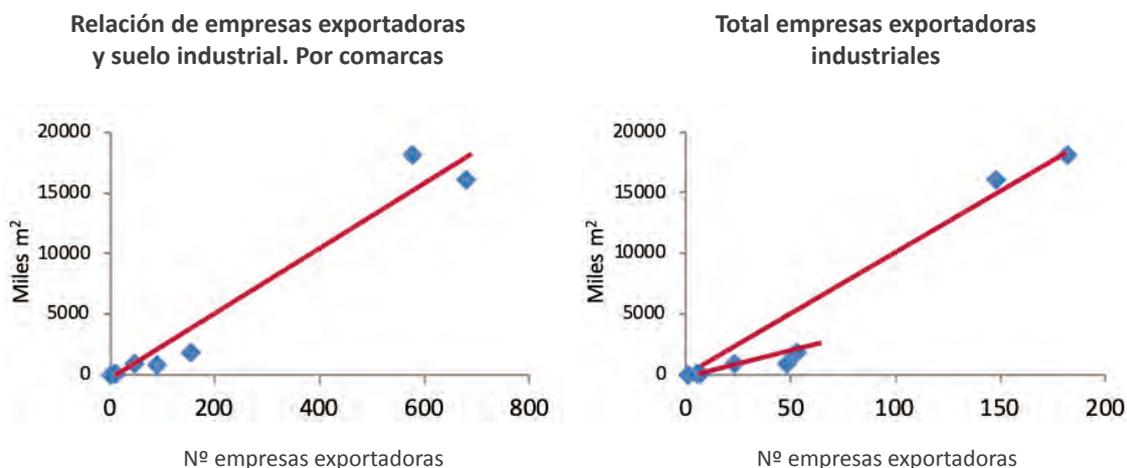
## LA IMPORTANCIA DE LA DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURAS EN LA LOCALIZACIÓN EMPRESARIAL: SUELO INDUSTRIAL

### EMPRESAS EXPORTADORAS Y SUELO INDUSTRIAL. POR COMARCAS

| Comarca          | Nº Empresas Exportadoras | Nº Políg. Industriales* | Superficie (m <sup>2</sup> )* |
|------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| La Plana Alta    | 680                      | 34                      | 16.030.471                    |
| La Plana Baixa   | 577                      | 50                      | 18.094.371                    |
| El Baix Maestrat | 155                      | 11                      | 1.855.904                     |
| L'Alcalatén      | 89                       | 5                       | 863.447                       |
| El Alto Palancia | 47                       | 7                       | 937.803                       |
| Els Ports        | 10                       | 1                       | 60.000                        |
| L'Alt Maestrat   | 9                        | 1                       | 76.000                        |
| El Alto Mijares  | 2                        | 0                       | 0                             |

(\*) Fuente: Generalitat Valenciana. Datos de 2008. Elaboración propia

En líneas generales, las comarcas castellonenses con un mayor número de polígonos industriales y superficie de los mismos -lo que implica infraestructura y servicios para la empresa-, cuentan con un mayor número de empresas exportadoras. La comarca La Plana Alta es la que registra una menor correlación entre número de empresas y superficie industrial (más exportadoras pero menos superficie industrial que La Plana Baixa), debido a que su estructura empresarial está más terciarizada: 388 empresas de distribución comercial y 100 de servicios, lo que supone el 72% del total de empresas exportadoras, las cuales, en una buena parte, por su tamaño y por su tipo de actividad, no necesitan de grandes superficies e inmuebles para desarrollar su actividad.



Fuente: Elaboración propia

La correlación es algo mayor si analizamos exclusivamente las empresas industriales, pues son las que en un mayor porcentaje se ubican en polígonos. No obstante, cabría realizar dos tipos de correlación: las comarcas con menor número de empresas y superficie industrial por un lado, y las dos grandes comarcas (La Plana Alta y Baixa) azulejeras, por otro.

### 3.4 DISTRIBUCIÓN COMARCAL POR TAMAÑO DE LA EMPRESA EXPORTADORA

El 55% de las empresas exportadoras de la provincia de Castellón de las que se disponen datos son micropymes, es decir, que factura menos de dos millones de euros; 684 empresas.

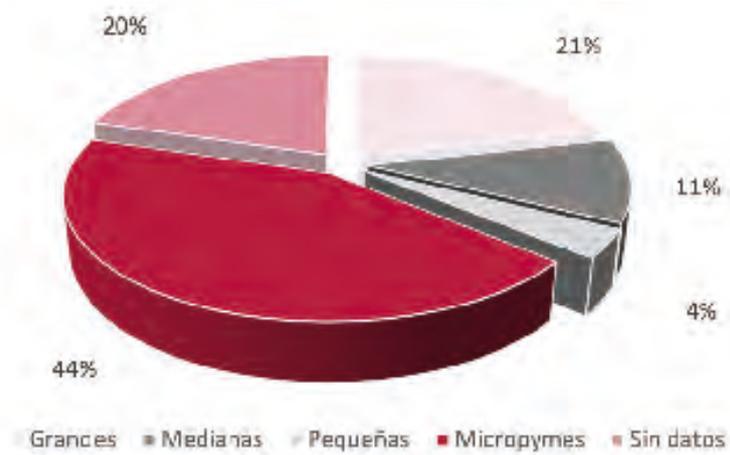
Más de una cuarta parte de las empresas exportadoras son pequeñas empresas, las cuales facturan entre 2 y 10 millones de euros. El 14% se consideran empresas medianas, con una facturación de hasta 50 millones de euros y menos de 250 trabajadores.

Sólo el 4,6% y un total de 58 empresas son grandes empresas, con facturación superior a 50 millones de € que generan más de 35.000 empleos en la provincia de Castellón.

Si consideráramos que la mayor parte de las empresas de las que no se disponen datos -319 empresas- (por no registrarlas en el registro mercantil, por ser de reciente creación, etc.) son microempresas, el peso de las **microempresas** ascendería hasta el 64% del total de empresas exportadoras.

Las **medianas y grandes** empresas se ubican en sólo cuatro comarcas, pero sobre todo en La Plana Alta y Baixa, donde se recuentan 189 empresas (el 83%).

### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS POR TAMAÑO



Fuente: Elaboración propia

### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. POR COMARCA Y TAMAÑO EMPRESARIAL

|                | Micropyme  | Pequeña    | Mediana    | Grande    | Sin datos  | TOTAL        |
|----------------|------------|------------|------------|-----------|------------|--------------|
| La Plana Alta  | 319        | 138        | 55         | 20        | 170        | 680          |
| La Plana Baixa | 222        | 116        | 86         | 28        | 103        | 577          |
| Baix Maestrat  | 78         | 35         | 9          | 4         | 29         | 155          |
| L'Alcalatén    | 29         | 25         | 19         | 6         | -          | 89           |
| Alto Palancia  | 24         | 16         | 1          | -         | 6          | 47           |
| Els Ports      | 6          | 4          | -          | -         | -          | 10           |
| L'Alt Maestrat | 5          | 3          | 1          | -         | -          | 9            |
| Alto Mijares   | 1          | -          | -          | -         | 1          | 2            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>684</b> | <b>337</b> | <b>171</b> | <b>58</b> | <b>319</b> | <b>1.569</b> |

Fuente: Elaboración propia

**RANKING DE MUNICIPIOS CON MAYOR NÚMERO DE GRANDES Y MEDIANAS EMPRESAS EXPORTADORAS**

|    | <b>Municipio</b>           | <b>Nº</b> | <b>% Total</b> |
|----|----------------------------|-----------|----------------|
| 1  | Onda                       | 36        | 16,2           |
| 2  | Castelló                   | 32        | 15,0           |
| 3  | Vila-real                  | 27        | 11,1           |
| 4  | L'Alcora                   | 24        | 10,4           |
| 5  | Almassora                  | 22        | 9,9            |
| 6  | Nules                      | 13        | 5,5            |
| 7  | Vilafamés                  | 9         | 3,6            |
| 8  | La Vall d'Uixó             | 8         | 3,2            |
| 9  | Borriana                   | 7         | 3,2            |
| 10 | Betxí                      | 7         | 2,8            |
| 11 | Alquerías del Niño Perdido | 6         | 2,4            |
| 12 | Benicarló                  | 5         | 2,0            |
| 13 | San Joan de Moró           | 5         | 2,0            |
| 14 | Chilches                   | 4         | 1,6            |
| 15 | Almenara                   | 3         | 1,6            |
| 16 | Vinaròs                    | 3         | 1,6            |
| 17 | Vall d'Alba                | 3         | 1,2            |
| 18 | Peñíscola                  | 2         | 0,8            |

De las 229 empresas castellonenses consideradas por su facturación como grandes y medianas, los cinco municipios con mayor número de estas empresa coincide también con los que poseen mayor número de empresas exportadoras: Castelló, Onda Vila-real, Almassora y L'Alcora. En dichas poblaciones se ubican el 62% de las mayores empresas exportadoras de la provincia.

Sin embargo, si consideramos el peso de las medianas y grandes empresas en el conjunto de empresas exportadoras del municipio, destaca en primer lugar las poblaciones de Vilafamés (70%), Betxí (43%) y Chilches (44%).

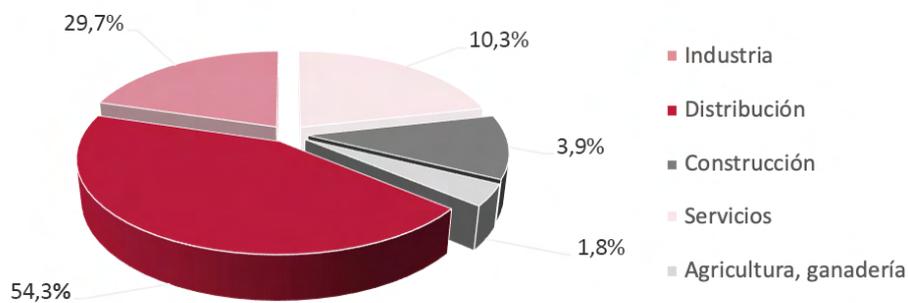
Por el contrario, en poblaciones como Segorbe, Benicarló o Vinaròs, predomina la micro y pequeña empresa (más del 90%, incluyendo las empresas sin datos).

El cuanto a la ciudad de Castelló, si bien es el municipio con mayor número de grandes empresas, también es el que acoge la mitad de las empresas exportadoras del sector servicios, las cuales se caracterizan por un tamaño bastante inferior al tamaño medio de la empresa industrial.

### 3.5 DISTRIBUCIÓN COMARCAL DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS POR ACTIVIDADES.

Más del 50% de las 1.569 empresas exportadoras de la provincia de Castellón, son empresas distribuidoras (mayoristas e intermediarios) de bienes. El 30% son empresas manufactureras (algunas de las cuales también distribuyen sus propios productos). El 10% son empresas de servicios con actividades en mercados exteriores, un 5% empresas del sector de la construcción y el 1,8% restante empresas del sector primario.

#### EMPRESAS EXPORTADORAS POR GRANDES SECTORES PRODUCTIVOS



Fuente: Elaboración propia

#### EMPRESAS EXPORTADORAS POR GRANDES SECTORES PRODUCTIVOS Y COMARCAS.

|                | Agricultura ganadería | Industria manufacturera | Distribución comercial | Construcción | Servicios  | TOTAL        |
|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--------------|------------|--------------|
| La Plana Alta  | 12                    | 147                     | 389                    | 32           | 100        | 680          |
| La Plana Baixa | 7                     | 182                     | 328                    | 17           | 43         | 577          |
| Baix Maestrat  | 6                     | 53                      | 74                     | 7            | 15         | 155          |
| L'Alcalatén    | -                     | 48                      | 34                     | 4            | 3          | 89           |
| Alto Palancia  | 2                     | 23                      | 20                     | 1            | 1          | 47           |
| Els Ports      | -                     | 7                       | 3                      | -            | -          | 10           |
| L'Alt Maestrat | 1                     | 5                       | 3                      | -            | -          | 9            |
| Alto Mijares   | -                     | 1                       | 1                      | -            | -          | 2            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>28</b>             | <b>466</b>              | <b>852</b>             | <b>61</b>    | <b>162</b> | <b>1.569</b> |

Fuente: Elaboración propia

Las comarcas con un mayor peso de empresas industriales manufactureras exportadoras son La Plana Baixa y La Plana Alta. Ambas también acogen el mayor número de empresas de distribución comercial.

Las empresas exportadoras del sector servicios sólo tienen un peso significativo en la Plana Alta, sobre todo en Castelló capital, y, en menor medida, en la Plana Baixa.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS POR GRANDES SECTORES PRODUCTIVOS Y COMARCAS (%)**

|                | Agricultura ganadería | Industria manufacturera | Distribución comercial | Construcción | Servicios   |
|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--------------|-------------|
| La Plana Alta  | 1,8                   | 21,6                    | 57,2                   | 4,7          | 14,7        |
| La Plana Baixa | 1,2                   | 31,5                    | 56,8                   | 2,9          | 7,5         |
| Baix Maestrat  | 3,9                   | 34,2                    | 47,7                   | 4,5          | 9,7         |
| L'Alcalatén    | 0                     | 53,9                    | 38,2                   | 4,7          | 7,5         |
| Alto Palancia  | 4,3                   | 48,9                    | 42,6                   | 2,1          | 2,1         |
| Els Ports      | -                     | 70,0                    | 30,0                   | -            | -           |
| L'Alt Maestrat | 11,1                  | 55,6                    | 33,3                   | -            | -           |
| Alto Mijares   | -                     | 50,0                    | 50,0                   | -            | -           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1,8</b>            | <b>29,7</b>             | <b>54,3</b>            | <b>3,9</b>   | <b>10,3</b> |

Fuente: Elaboración propia

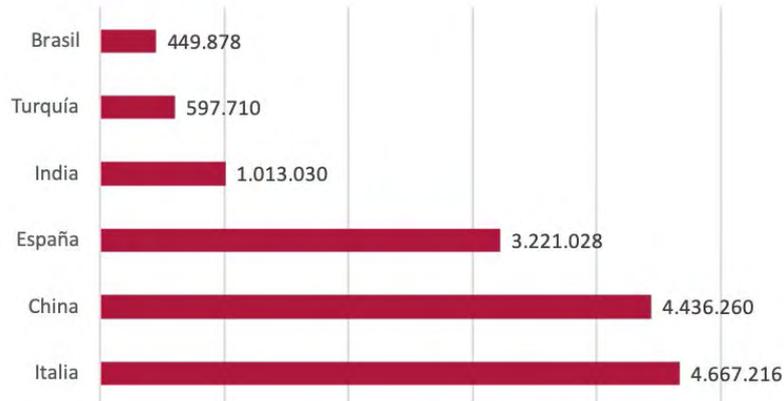
**El Clúster de la cerámica**

Se puede considerar el término Clúster como la concentración geográfica de empresas –sectoriales o multi-sectoriales– y de Institutos –tecnológicos, de investigación– de tal forma que facilita la interconexión en un espacio geográfico concreto, e impulsa la productividad, la innovación y el desarrollo empresarial.

En la provincia de Castellón, el Clúster de la Cerámica es uno de los más potentes de España y del mundo. La provincia de Castellón exporta el 93% del total de exportaciones españolas. Y España se sitúa como el tercer exportador del mundo de placas y baldosas cerámicas para pavimentación o revestimiento (6907).

Casi una cuarta parte de las empresas exportadoras de la provincia de Castellón corresponden al Clúster de la cerámica, con un volumen de facturación cercana a los 6.000 millones de euros y que supone el 50% de la facturación total de las empresas exportadoras castellanenses.

**MAYORES EXPORTADORAS MUNDIALES DE PLACAS Y BALDOSAS DE CERÁMICA 2018. Miles de \$.**



Fuente: Trademap

De las diez mayores empresas exportadoras de la provincia de Castellón, siete corresponden al sector de baldosas cerámicas.

| Actividades del Cluster de la Cerámica            | Nº de empresas |
|---|----------------|
| <b>Industria</b>                                  | <b>172</b>     |
| Fabricación de baldosas cerámicas y revestimiento | 119            |
| Fabricación de fritas y esmaltes                  | 25             |
| Fabricación de maquinaria para la cerámica        | 12             |
| Fabricación de materiales de construcción afines  | 5              |
| Otras industrias afines                           | 11             |
| <b>Distribución comercial</b>                     | <b>175</b>     |
| De maquinaria                                     | 10             |
| De fritas y esmaltes                              | 6              |
| De baldosas cerámicas y revestimientos            | 157            |
| Otros   | 2              |
| <b>Servicios</b>                                  | <b>5</b>       |

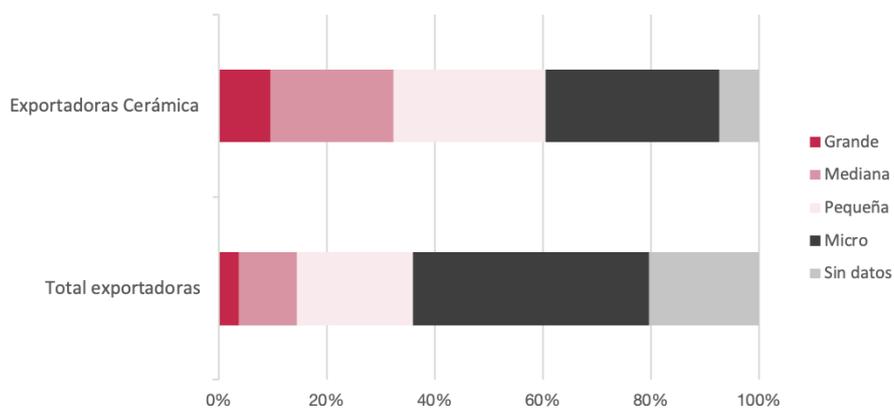
Las diez mayores empresas del sector son todas ellas industrias manufactureras y con una facturación superior a los 130 millones de euros:

- GRUPO PAMESA (fabricación de baldosas cerámicas)
- FERRO SPAIN (industria de fritas y esmaltes)
- GRUPO PORCELANOSA (fabricación de baldosas cerámicas)
- ARGENTA CERÁMICA (fabricación de baldosas cerámicas)
- COLOROBIA ESPAÑA (industria de fritas y esmaltes)
- GRUPO TORRECID (industria de fritas y esmaltes)
- GRUPO STN CERÁMICA (Spanish Tiles from Nules (fabricación de baldosas cerámicas)
- INNOVACIONES TÉCNICAS APLICADAS A CERÁMICAS AVANZADAS – GRUPO ESMALGLASS (industria de fritas y esmaltes)
- BALDOCER (fabricación de baldosas cerámicas)

El tamaño medio de la empresa exportadora del clúster de la cerámica (mas de 16 millones de euros) duplica la media del conjunto de empresa exportadoras castellanenses (7,8 millones de euros). El 32% de las empresas son medianas y grandes, es decir, con un volumen de facturación de más de 10 millones de euros.

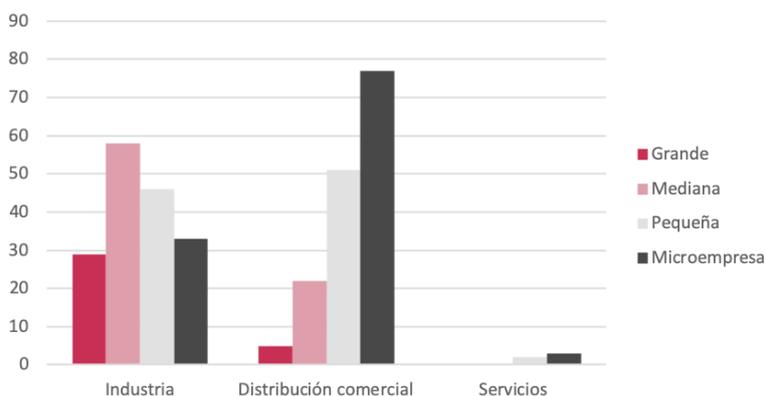
La principal razón es el predominio de la empresa industrial, cuyo tamaño medio es mayor. Las 172 empresas industriales identificadas suponen el 49% del cluster, frente al 30% que supone la industria exportadora en el total de exportadoras de la provincia de Castellón. De las cuales, además, 87 son medianas o grandes, que facturan un total de 4.500 millones de euros.

**DISTRIBUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. POR TAMAÑO EMPRESARIAL.**



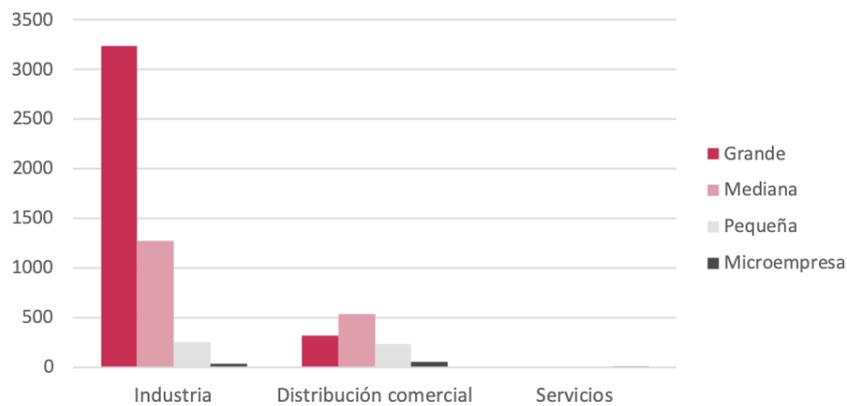
Fuente: Elaboración propia

**DISTRIBUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. POR TAMAÑO EMPRESARIAL Y SECTOR PRODUCTIVO.**



Fuente: Elaboración propia

**DISTRIBUCIÓN DE LA FACTURACIÓN DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN.  
POR TAMAÑO EMPRESARIAL Y SECTOR PRODUCTIVO (millones de euros)**



Fuente: Elaboración propia

La empresa exportadora del sector de baldosas cerámicas y afines se ubica principalmente en las comarcas de La Plana Baixa y la Plana Alta, además de la localidad de L'Alcora, situada en L'Alcalatén.

**NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS DEL CLÚSTER DE LA CERÁMICA DE CASTELLÓN.  
POR SECTOR PRODUCTIVO Y COMARCAS**

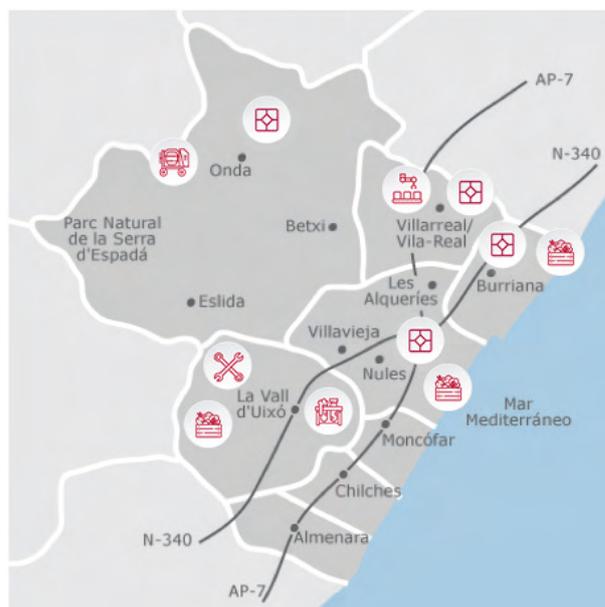
|                       | Industria | Distribución comercial | Servicios | TOTAL SECTOR CERÁMICO |
|-----------------------|-----------|------------------------|-----------|-----------------------|
| <b>La Plana Baixa</b> | <b>86</b> | <b>92</b>              | <b>1</b>  | <b>179</b>            |
| Onda                  | 49        | 61                     | -         | 110                   |
| Vila-real             | 19        | 21                     | 1         | 41                    |
| Nules                 | 7         | 3                      | -         | 10                    |
| <b>La Plana Alta</b>  | <b>43</b> | <b>65</b>              | <b>4</b>  | <b>112</b>            |
| Castelló              | 14        | 43                     | 3         | 60                    |
| Almassora             | 11        | 11                     | 1         | 23                    |
| San Joan de Moró      | 4         | 6                      | -         | 10                    |
| Vilafamés             | 7         | -                      | -         | 7                     |
| Cabanes               | 2         | -                      | -         | 2                     |
| <b>L'Alcalatén</b>    | <b>43</b> | <b>18</b>              | <b>-</b>  | <b>61</b>             |
| L'Alcora              | 40        | 17                     | -         | 57                    |

### 3.6 LOCALIZACIÓN EMPRESARIAL POR COMARCAS.

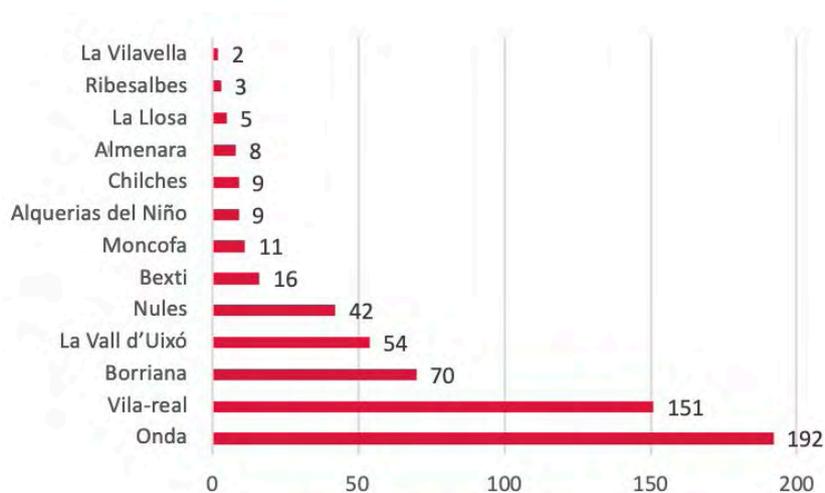
#### LA PLANA BAIXA

Comarca costera de la provincia de Castellón, situada entre el límite de la provincia de Valencia y la ciudad de Castelló. Está atravesada por dos vías de gran capacidad: la AP7 (de peaje) que conecta Alicante con Valencia, Castelló y Barcelona, y la A7 (CV10) que conecta Valencia con Castelló y se acerca al interior. Cuenta con 577 empresas exportadoras.

Onda y Vila-real son los municipios donde se ubican el 60% de las empresas exportadoras de la comarca, que junto con Borriana, La Vall d’Uixó y Nules conforman una parte importante del sector azulejero de la provincia de Castellón.



#### NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS POR MUNICIPIOS.

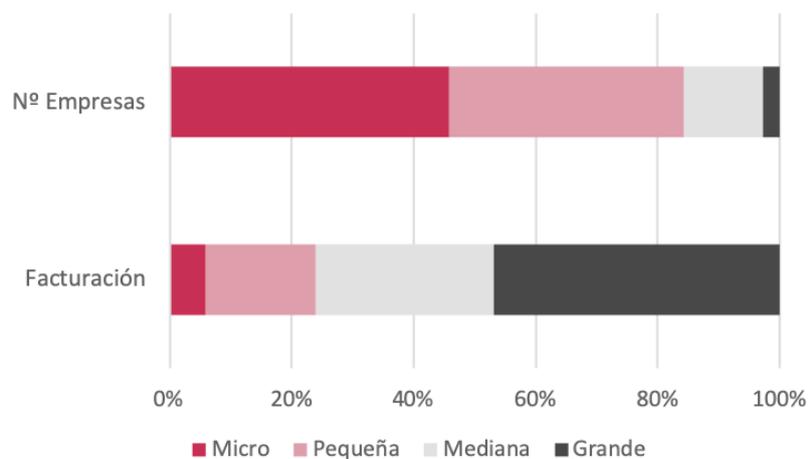


Fuente: Elaboración propia

De las 577 empresas exportadoras de la comarca, 179 pertenecen al cluster de la cerámica: fabricantes de baldosas, pinturas, barnices, esmaltes y maquinaria y distribuidoras.

Cerca de dos terceras partes de las empresas exportadoras del sector de la cerámica de la comarca se ubican en el municipio de Onda (110 empresas), seguida de Vila-real (41 empresas). Asimismo, en ambos municipios se sitúan 31 y 15 grandes y medianas empresas, respectivamente.

#### EMPRESAS EXPORTADORAS LA PLANA BAIXA. POR TAMAÑO



Fuente: Elaboración propia

Empresas con más de 50 millones de euros de facturación:

- PORCELANOSA (fabricación baldosas), Vila-real
- SPANISH TILE FROM NULES (fabricación baldosas), Nules
- CERAMICA NULENSE (fabricación baldosas), Nules
- KERABEN GRUPO (fabricación baldosas), Nules
- VENIS (fabricación baldosas), Vila-real
- ESMALGLASS (fritas y esmaltes), Vila-real
- FRITTA (fritas y esmaltes), Onda
- CERAMIC TILE INTERNATIONAL (distribución), Onda
- EUROATOMIZADO (fabricación baldosas), Onda
- CIFRE CERAMICA (distribución), Onda
- SIBELCO UKRAINIAN TRADING (distribución), Nules
- PERONDA GROUP (fabricación baldosas), Onda
- VIDRES (fritas y esmaltes), Vila-real
- URBATEK CERAMICS (distribución), Vila-real

A las empresas del sector de la cerámica habría que añadir la proliferación de empresas fabricantes y comercializadoras de **elementos del baño**: en esta comarca se localizan 10 empresas (5 fabricantes y 5 comercializadoras) exportadoras. De ellas tres son grandes y medianas y el resto de reducido tamaño:

- NOKEN DESIGN, Vila-real.
- KRION SOLID SURFACE, Vila-real.
- CONSTRUPLAS, La Vall d'Uixó.

Vila-real, Onda y Borriana son los municipios que acogen las principales empresas dedicadas al baño.

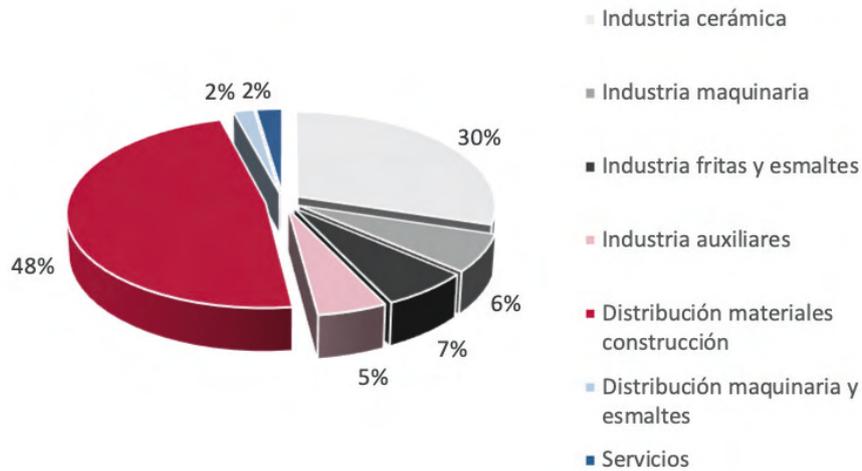
#### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS DEL CLUSTER DE LA CERÁMICA. POR MUNICIPIOS Y TAMAÑO

|                | Grande    | Mediana   | Pequeña   | Micropyme | Sin datos | TOTAL      |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Onda           | 5         | 26        | 42        | 27        | 10        | 110        |
| Vila-real      | 5         | 10        | 10        | 15        | 1         | 41         |
| Nules          | 4         | 3         | 2         | 1         | -         | 10         |
| Betxí          | -         | 2         | 1         | -         | -         | 3          |
| Ribesalbes     | -         | 1         | 1         | -         | 1         | 3          |
| La Vall d'Uixó | -         | -         | 1         | 1         | -         | 2          |
| Moncofa        | -         | -         | 1         | 1         | -         | 2          |
| Borriana       | -         | -         | 1         | 5         | -         | 6          |
| Chilches       | -         | 2         | -         | -         | -         | 2          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>14</b> | <b>44</b> | <b>50</b> | <b>59</b> | <b>12</b> | <b>179</b> |

#### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS DEL CLUSTER DE LA CERÁMICA. POR MUNICIPIOS Y ACTIVIDAD

|                | Fabricación | Distribución | Servicios |
|----------------|-------------|--------------|-----------|
| Onda           | 49          | 61           | -         |
| Vila-real      | 19          | 21           | 1         |
| Nules          | 7           | 3            | -         |
| Betxí          | 3           | -            | -         |
| Ribesalbes     | 3           | -            | -         |
| La Vall d'Uixó | 1           | 1            | -         |
| Moncofa        | -           | 2            | -         |
| Borriana       | 3           | 3            | -         |
| Chilches       | 1           | 1            | -         |

## DISTRIBUCIÓN EMPRESAS POR ACTIVIDADES DEL SECTOR DE LA CERÁMICA EN LA PLANA BAIXA



Fuente: Elaboración propia

La segunda actividad económica con mayor peso en la actividad exportadora de la provincia de Castellón es la **producción y comercialización de cítricos** y otras frutas. Así, el 55% de las comercializadoras de cítricos castellonenses -57 empresas- se ubican en la comarca de La Plana Baixa, si bien están muy diseminadas por los municipios que componen la comarca. Borriana es el que mayor número aglutina (12), seguido de Nules y Vila-real (8) y Alquerías del Niño Perdido (7).

Las mayores empresas (más de 50 millones de euros de facturación) son cuatro:

- FRUTINTER, Vila-real.
- LLOMBART EXPORT, Nules.
- SAN ALFONSO COOP V., Betxí.
- ANTONIO LLUSAR Y CIA , Chilches.

El resto de las 89 empresas exportadoras de la industria manufacturera en esta comarca, se distribuyen en las siguientes ramas industriales:

| Actividad Industrial                               | Nº de empresas | Municipios con mayor nº de empresas |
|--|----------------|-------------------------------------|
| Papel, cartón y artes gráficas                     | 12             | Diversificado                       |
| Maquinaria   | 8              | Vila-real                           |
| Productos metálicos                                | 7              | Vila-real y La Vall d'Uixó          |
| Agroalimentaria                                    | 9              | La Vall d'Uixó                      |
| Madera   | 6              | Vila-real                           |
| Mueble   | 6              | Vila-real                           |
| Materiales de construcción y extracción materiales | 8              | Onda                                |
| Industria química                                  | 8              | Onda y La Vall d'Uixó               |
| Plástico (envases)                                 | 3              | Onda                                |
| Otros*   | 22             | Vila-real y Onda                    |

\*(Textil, Bebidas, componentes de automóvil)

Las de mayor tamaño destacan:

- CARTONAJES DE LA PLANA, Betxi - Papel y cartón.
- KARTOGROUP ESPAÑA, Burriana - Papel y cartón.
- MUELLES Y BALLESTAS HISPANO ALEMANAS, Vila-real - Componentes vehículos.
- COMPO EXPERT SPAIN ,La Vall d’uixo - Industria química.
- FRESCAMAR ALIMENTACION, La Vall d’Uixó - Agroalimentaria.
- HUHTAMAKI SPAIN, Nules - Papel y cartón.
- GAMA-DECOR, Vila-real - Mueble.
- TECNOPACKING, Onda - Embalaje y plástico.
- AMADEO MARTI CARBONELL, Nules - Componentes vehículos.
- SAF EQUIPAMIENTO COMERCIAL, La Vall d’uixo - Productos metálicos.
- ACRILATOS, Onda - Industria química.

Un total de 17 empresas del sector de la construcción realizan actividades de exportación, sobre todo las constructoras de viviendas y las que llevan a cabo instalaciones. Están repartidas entre los cuatro principales municipios de la comarca, siendo casi todas ellas microempresas. Nueve de ellas se ubican en el municipio de Vila-real y 3 en La Vall d’Uixó y en Onda.

Por lo que respecta a las empresas del sector servicios no comerciales que realizan actividades de exportación, suman un total de 41 en la comarca de La Plana Baixa. Las dos mayores empresas no son, sin embargo, las que generan mayor volumen de exportación: el Villarreal CF. y la empresa holding de Porcelanosa, ubicadas ambas en el municipio de Vila-real.

De las 328 empresas de distribución comercial ubicadas en esta comarca y que realizan actividades de exportación, 97 comercian al por mayor con productos cerámicos, baños, esmaltes o maquinaria para el sector y 53 empresas distribuyen cítricos y otras frutas. El resto, 178 empresas de distribución, son:

| Producto Comercializado    | Nº de empresas | Municipios con más empresas |
|----------------------------|----------------|-----------------------------|
| Materiales de construcción | 35             | Onda y Vila-real            |
| Alimentación               | 30             | Diversificado               |
| Maquinaria                 | 18             | Onda                        |
| Vehículos                  | 16             | Vila-real y Onda            |
| Confección y calzado       | 10             | La Vall d’Uixó              |

De todas ellas, siete son de mediano tamaño, 20 son pequeñas empresas, y el resto son microempresas. Las comercializadoras de productos agro-alimentarios (no cítricos) son las que muestran una mayor diversificación en el territorio:

- GARCIA BALLESTER, Borriana - Alimentación.
- BLUMAQ, La Vall d’Uixo - Maquinaria.
- BUTECH BUILDING TECHNOLOGY, Vila-real - Material de construcción.
- GARSACO IMPORT, Betxi - Material eléctrico.
- GUFRESCO, Borriana - Alimentación.

Un total de 8 empresas del sector transporte y logística trabajan en actividades de exportación, siendo la industria de la cerámica y el sector cítrico sus principales clientes. Las cuatro empresas de mediano tamaño están ubicadas en las localidades de Onda y Almenara. El resto se ubican en Borriana y Vila-real:

- GALADTRANS 2009, Almenara.
- NUPPEC LOGISTICA, Ain.
- A M CARGO CASTELLÓN, Onda.
- RALLO HERMANOS, Onda.

Destaca también las 12 empresas dedicadas a servicios profesionales, incluidas las TIC. La empresa de mayor tamaño es INDECO GLOBAL, dedicada a proyectos de construcción de hoteles, centros comerciales, etc., ubicada en la población de La Vall d'Uixó. El resto son microempresas, ubicadas sobre todo en las poblaciones de Vila-real (5) y Onda (2).

## LA PLANA ALTA

Comarca costera, atravesada de norte a sur por las autovías A7 (hasta el aeropuerto de Castelló) y la AP7. En su parte más al sur se ubica el municipio de Castelló, capital de la provincia, el cual cuenta con la infraestructura portuaria más importante de la provincia de Castellón.

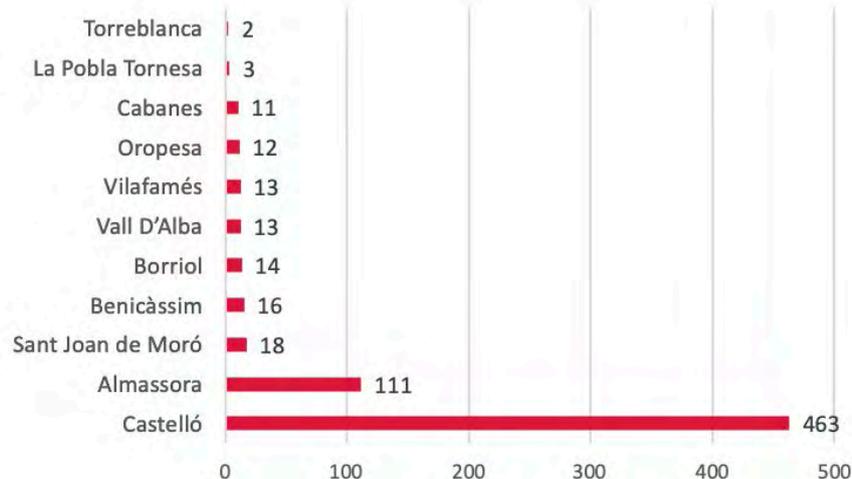
En la comarca se contabilizan un total de 680 empresas exportadoras, de las cuales el 68% (463 empresas) se ubican en la capital de la provincia, Castelló. Este elevado número se debe a que 281 empresas del sector de la distribución comercial tienen su domicilio fiscal en dicho municipio (de ellas 91 no se dispone de datos de facturación).



El municipio de **Almassora** acoge 111 empresas exportadoras, 25 de las cuales centran su actividad en el sector cerámico (fabricación, distribución, esmaltes, maquinaria, baño,...). De las 20 grandes empresas (más de 50 millones de facturación) existentes en la comarca, 6 se ubican en esta población. Las cuatro primeras son también de las más grandes de la provincia de Castellón.

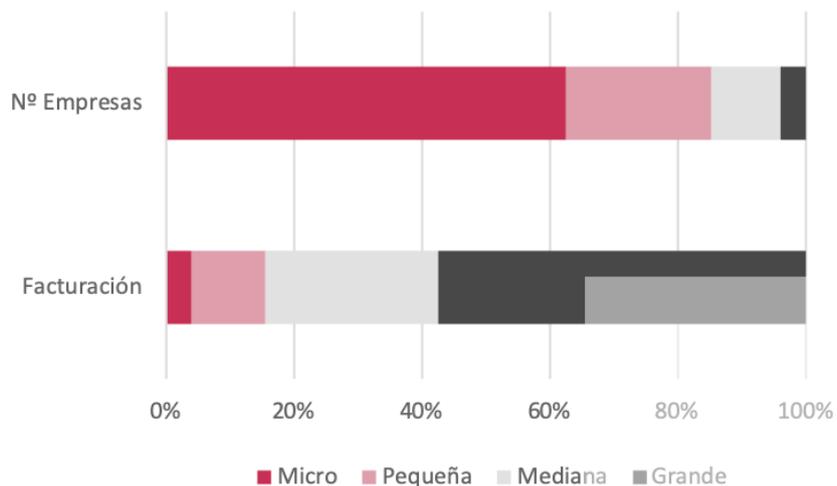
- PAMESA CERAMICA - Industria cerámica.
- MARTINAVARRO - Distribución de cítricos.
- FERRO SPAIN - Industria fritas y esmaltes.
- THESIZE SURFACES - Industria cerámica.
- EFI CRETAPRINT - Maquinaria y tecnología de impresión digital.
- KERAJET - Maquinaria y tecnología de impresión digital.
- BARBIERI TAROZZI IBERICA - Maquinaria y tecnología.

**EMPRESAS EXPORTADORAS DE LA PLANA ALTA. POR MUNICIPIOS**



Fuente: Elaboración propia

**EMPRESAS EXPORTADORAS COMARCAS DE LA PLANA ALTA. POR TAMAÑO**



Fuente: Elaboración propia

En el municipio de Almassora se ubica la empresa Pamesa Cerámica y la sede del grupo empresarial (con una facturación total de más de 1.100 millones de euros), pero las empresas que componen el grupo (tanto industriales como distribuidoras) se hallan en su mayoría en el municipio de Onda.

Por actividades, 23 empresas fabrican o distribuyen productos cerámicos, lideradas por PAMESA CERÁMICA y THESIZE SUFACES. Asimismo, una gran empresa productora de fritas y esmaltes se ubica en esta localidad: FERRO SPAIN.

Existe también una notable concentración de empresas de maquinaria, tanto fabricantes (9) como distribuidoras (14). Las de mayor tamaño son proveedoras de la industria de la cerámica: EFI CRETAPRINT (maquinaria), KERAJET (Impresión digital) y BARBIERI TAROZZI IBERICA (maquinaria y tecnología).

Por último, de las 9 empresas agro-alimentarias de Almassora que exportan, la mitad lo son de cítricos y otras frutas.

**Sant Joan de Moró y Borriol** son dos municipios cercanos a la capital, los cuales aglutinan 18 y 14 empresas exportadoras respectivamente. En Sant Joan de Moró la mayoría son empresas del sector cerámico (fabricación y comercialización de baldosas, esmaltes y baños), y 5 son medianas y grandes empresas, destacando CERÁMICA SALONI, SANICERAMIC GROUP (ITT CERAMIC); y DUNE CERÁMICA.

En Borriol, la diversificación caracteriza a las empresas exportadoras ubicadas en el municipio, siendo las mayores empresas TRANSPORTES SANMARTÍN, MUEBLES PITARCH y la sede social de MARIE CLAIRE.

**Benicàssim**, con 16 empresas exportadoras, sólo tiene una grande JOBELSA SOFT-TRIM SL, fabricante de tapicerías para el sector del automóvil. El resto son microempresas dedicadas en su mayoría a la distribución.

Cabe destacar el municipio de **Vilafamés**, que si bien sólo se contabilizan 13 empresas exportadoras, 9 de ellas facturan más de 10 millones. Todas ellas salvo dos, corresponden al sector cerámico. Las de mayor tamaño (más de 50 millones de facturación) son:

- COLOROBBIA ESPAÑA - Fritas y esmaltes.
- BALDOCER - Baldosas cerámicas.
- NUEVOS PRODUCTOS CERÁMICOS - Baldosas cerámicas.

El **municipio de Castelló**, es el que aglutina el mayor número de empresas de la comarca y de la provincia, 463.

Más de la mitad (281) son empresas de distribución comercial, entre las que destaca por número las comercializadoras de materiales de construcción, con 83 empresas, la mayoría de las cuales son de reducido tamaño (inferior a 2 millones de € de facturación). Sólo cinco son de mediano tamaño:

- GRUPO APE CERAMICA.
- UNITED MINERALS SPAIN.
- KALTUN IBERICA.
- SANICOVA.
- NUEVA CERÁMICA NEW KER COSTA DE AZAHAR.

Por número destaca también las distribuidoras de agroalimentación (25) –destacando la empresa RANA HISPANIA- y de maquinaria (26) –siendo la empresa SACMI la de mayor tamaño-. No obstante, las mayores empresas de distribución mayorista de este municipio son:

- BP OIL ESPAÑA - Productos energéticos (refinería y distribución).
- QUIMIALMEL - Productos químicos (gran empresa).
- INGENIERIA Y COMERCIALIZACION DEL GAS - Productos energéticos.
- MARZA - Vehículos.

Las empresas industriales exportadoras ubicadas en Castelló ascienden 69, y aunque existe bastante diversificación en cuanto a ramas industriales, predominan las de productos cerámicos y otros materiales de construcción (12), maquinaria (8) y productos metálicos (8). Las más importantes, por tamaño, son:

- UBE CORPORATION EUROPE - Industria química.
- GRESPANIA - Industria baldosas cerámicas.
- MARAZZI IBERIA - Industria baldosas cerámicas.
- PESCADOS FABREGAT - Industria agroalimentaria.
- KERAKOLL IBERICA - Industria materiales construcción.
- INDUSTRIAL MARIN TEXTIL - Industria confección.

**Principales rama industriales y mayores empresas. La Plana Alta**

| Rama Industrial        | Nº empresas | Municipios  | Mayores exportadoras (grandes y medianas)  |
|------------------------|-------------|---|--|
| Cerámica               | 31          | Almassora<br>Castelló<br>Vilafamés<br>Sant Joan de Moró | PAMESA CERAMICA<br>ARGENTA CERAMICA<br>BALDOCER<br>CERAMICA SALONI<br>GRESPANIA<br>MARAZZI IBERIA<br>THE SIZE SURFACES |
| Maquinaria             | 19          | Almassora<br>Castelló                                   | KERAJET<br>FROST-TROL  |
| Productos metálicos    | 11          | Castelló  | MONTAJES Y SERVICIOS MECANICOS ALVA<br>INVERNADEROS Y TECNOLOGIA (pequeñas)  |
| Química                | 10          | Castelló<br>Almassora                                   | UBE CORPORATION EUROPE<br>MINERALS 2000<br>REPOL   |
| Textil y confección    | 10          | Castelló<br>Benicàssim<br>Borriol                       | JOBELSA SOFT-TRIM<br>MARIE CLAIRE (sede social)<br>INDUSTRIAL MARIN TEXTIL   |
| Fritas y esmaltes      | 9           | Diversificado   | FERRO SPAIN<br>COLOROBIA ESPAÑA<br>ENDEKA CERAMICS   |
| Madera                 | 10          | Villafamés<br>Castelló                                  | PALETS SULLER<br>PALLETES VILLAFAMES   |
| Agroalimentaria        | 6           | Castelló<br>Almassora<br>Vall d'Alba                    | IMPORTACO INGREDIENTS<br>PESCADOS FABREGAT<br>MIELSO   |
| <b>TOTAL INDUSTRIA</b> | <b>148</b>  |   |  |

(\*) Empresa de pequeño tamaño.

En Castelló se ubican 22 empresas del sector de la construcción, la mayoría microempresas.

Las empresas del sector servicios con actividades con mercados exteriores se elevan a 84, de las cuales 34 corresponden a servicios profesionales (empresariales, científicos, técnicos y TIC), entre las que destacan IBERDROLA MANTENIMIENTO, GESMARKET INTERNET E INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS MEDIO AMBIENTE. Doce empresas del transporte se ubican en Castelló, entre las que destaca RAMINATRANS CASTELLÓN (marítimo) y PITARCH LOGISTICA. Buena parte de estas empresas se dedican al transporte de cítricos, productos cerámicos, además de las ligadas a las actividades del puerto de Castelló.

De las 100 empresas del **sector servicios** de La Plana Alta que exportan, 84 se ubican en el municipio de Castelló.

La mayor parte son microempresas (44 empresas + 24 de las que no se disponen datos), por lo que la regularidad en las actividades de exportación posiblemente no sean muy elevada.

---

#### Principales actividades de servicios y mayores empresas. La Plana Alta

| Actividad  | Nº empresas | Municipios con mayor nº | Mayores exportadoras (medianas y pequeñas)                                      |
|--|-------------|-------------------------|---|
| Servicios profesionales (empresariales y técnicas) | 23          | Castelló                | IBERDROLA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO<br>INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS MEDIO AMBIENTE |
| Servicios TIC                                      | 14          | Castelló                | GESMARKET INTERNET PARA VENDER  |
| Hostelería y restauración                          | 13          | Castelló                | ZT HOTELS & RESORTS   |
| Transporte marítimo                                | 5           | Castelló                | PORT SUR CASTELLÓN<br>RAMINATRANS CASTELLÓN                                     |
| Transporte terrestre                               | 8           | Castelló<br>Almassora   | PITARCH LOGISTICA<br>VERFRUTRANS  |
| Servicios alquiler                                 | 7           | Castelló                | CASTELLÓN RENTING   |
| <b>TOTAL SERVICIOS</b>                             | <b>100</b>  |                         |   |

Por último, las 32 empresas exportadoras dedicadas al sector de la construcción, 22 tienen su sede en la capital de la provincia. Cabe destacar tres empresas con una facturación entre 2-3 millones de €:

- CRISOL OBRAS Y SERVICIOS.
- DISEÑOS Y PROYECTOS BEATRIZ.
- BENWORKS.

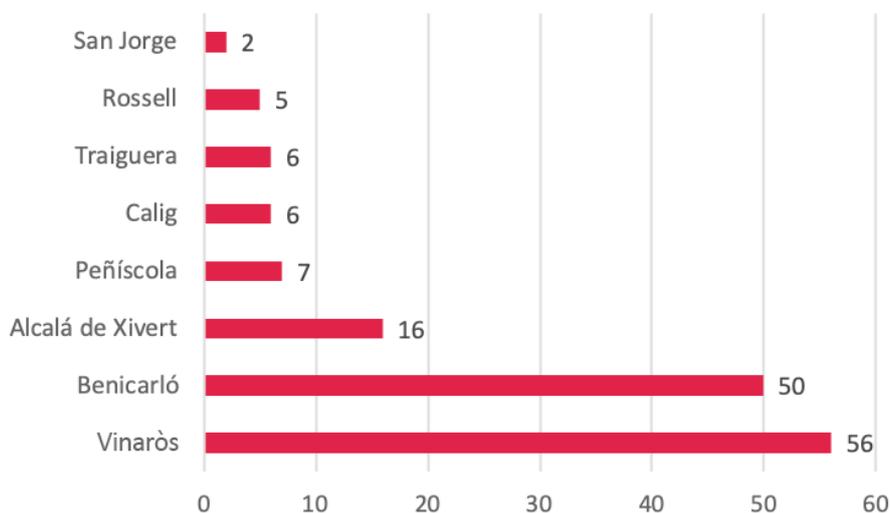
## EL BAIX MAESTRAT

Comarca costera al norte de Castelló, que limita con la Provincia de Tarragona. Está atravesada a lo largo de la costa por la AP7, discurriendo en paralelo por la N-340.

Cuenta con 155 empresas exportadoras. Si bien casi todos los municipios de la comarca cuentan con alguna empresa que exporta, más de dos terceras partes de empresas exportadoras de la comarca se ubican en los municipios colindantes de Vinaròs y Benicarló.



### NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS POR MUNICIPIOS.



Fuente: Elaboración propia

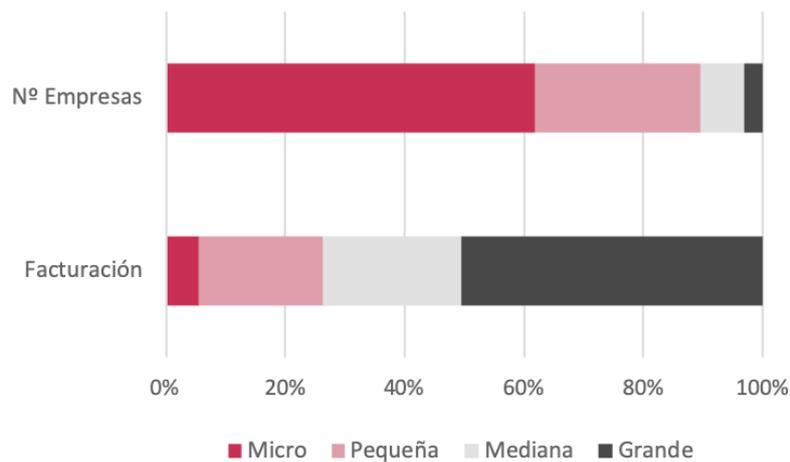
Los municipios interiores de Cervera del Maestre, Chert, La Pobla de Benifassà, La Salzadella, San Mateu, San Rafael del Río y Santa Magdalena de Pulpis, albergan cada uno de ellos una empresa que exporta, siendo las tres industriales las de mayor tamaño (entre 5 y 10 millones de €), dedicadas al mármol, productos metálicos y a la piel.

El 48% de las empresas exportadoras de la comarca son comercializadoras (74), y aunque las de mayor número corresponden a productos agroalimentarios, existe una gran heterogeneidad en cuanto al producto comercializado (maquinaria, textil, confección, componentes de vehículos, etc.). La mayor parte de las empresas comercializadoras que exportan se ubican en Benicarló (24) y Vinaròs (30). Alcalá de Xivert acoge a 10 empresas mayoristas. Las de mayor tamaño tienen una facturación de entre 10 y 50 millones (medianas empresas):

- COOP AGRICOLA SAN ISIDRO DE BENICARLO, (Benihort) Benicarló - Agroalimentario.
- JOSE ANTONIO SIMO, Benicarló - Agroalimentario.
- HERMANOS BRUÑO, Alcalá de Xivert - Agroalimentario.
- BARRACHINA INVERSIONES Y SERVICIOS, Traiguera - Maquinaria y gas.

---

#### EMPRESAS EXPORTADORAS DEL BAIX MAESTRAT. POR TAMAÑO



Fuente: Elaboración propia

---

Más de una tercera parte de las empresas exportadoras son industriales (53), las cuales se ubican en su mayor parte en Benicarló y Vinaròs (15 y 18 respectivamente). Las localidades de Rosell, Alcalá de Xivert y Peñíscola acogen a 3 empresas cada una y con 2 empresas manufactureras las poblaciones de Traiguera y Càlig.

Las dos empresas industriales de mayor tamaño se sitúan en el municipio de Benicarló, pertenecen al sector químico y son filiales de compañías multinacionales:

- IFF-BENICARLO.
- ASHLAND CHEMICAL HISPANIA.

Las otras dos grandes empresas industriales son:

- BENIMAR-OCARSA, Peñíscola - Fabricación autocaravanas.
- FRANCISCO GIL COMES, Vinaròs - Fábrica de conservas de pescado.

Hasta 13 empresas dedicadas a la fabricación de muebles y productos de madera se ubican en la comarca, concentradas en Vinaròs (6), Benicarló (4) y tres municipios adyacentes (3). Las tres empresas de tamaño mediano son:

- FORES DISEÑO, San Jorge.
- MUEBLES AZOR, Benicarló.
- RIMOBEL, Vinaròs.

De las 9 empresas del sector químico, 4 de ellas se ubican en Benicarló –todas ellas con más de 5 millones de facturación-. Las de menor tamaño se ubican en poblaciones del interior (Rosell, Càlig, Alcalá de Xivert).

Aunque de pequeño tamaño, las seis empresas dedicadas a la piedra natural y otros materiales de construcción, se ubican en Vinaròs (2) y en los municipios del interior (Rosell, Traiguera y Santa Magdalena).

Las empresas agroalimentarias que exportan:

- Tres empresas industriales, dos de ellas ubicadas en Vinaròs. La de mayor tamaño, Francisco Gil Comes (gran empresa) se halla en Vinaròs. Las otras dos son microempresas.
- Hasta 20 empresas mayoristas de alimentación exportan, de las cuales casi la mitad (7) se ubican en el municipio de Benicarló, y el resto en Vinaròs y municipios colindantes. La mitad de estas empresas se dedican a la comercialización de cítricos, frutas y hortalizas.

En cuanto a las empresas exportadoras del sector servicios, suman 15:

- Las empresas dedicadas al transporte terrestre están diversificadas geográficamente en la comarca.
- Las cuatro empresas de hostelería que exportan se ubican en los municipios costeros de Vinaròs, Benicarló y Alcalá de Xivert.
- El tamaño medio del resto de empresas de servicios es de microempresa.

## EL ALTO PALANCIA

Comarca de interior, ubicada al sur de la provincia de Castellón, que limita con la provincia de Valencia y la de Teruel.

Atravesada longitudinalmente por la Autovía A-23 (Autovía Mudéjar), que conecta la A7 con Zaragoza y el norte de España.

Se contabilizan 47 empresas exportadoras, 27 se ubican en el municipio de Segorbe, cabecera de comarca y el que cuenta con mayor población. Altura, situada a pocos kilómetros cuenta con 5 empresas.



Las empresas exportadoras ubicadas en esta comarca se caracterizan por su reducido tamaño. De hecho, no hay ninguna gran empresa, y sólo una de mediano tamaño (+20 millones de euros de facturación), MADERAS VICENTE CASTILLO E HIJOS, en Soneja. Las empresas con un volumen de facturación superior a los 5 millones de euros son las siguientes (todas ellas de tamaño pequeño):

- ESPAFIBRAC, Segorbe - Industria química.
- PUERTAS ALVAREZ, Segorbe - Industria prod. metálicos.
- VIVEROS MAS DE VALERO, Segorbe - Agricultura.
- PERGAL, Segorbe - Mayorista alimentación.
- COPERPAL, Soneja - Industria prod. metálicos.
- BLANFRUIT, Segorbe - Mayorista alimentación.

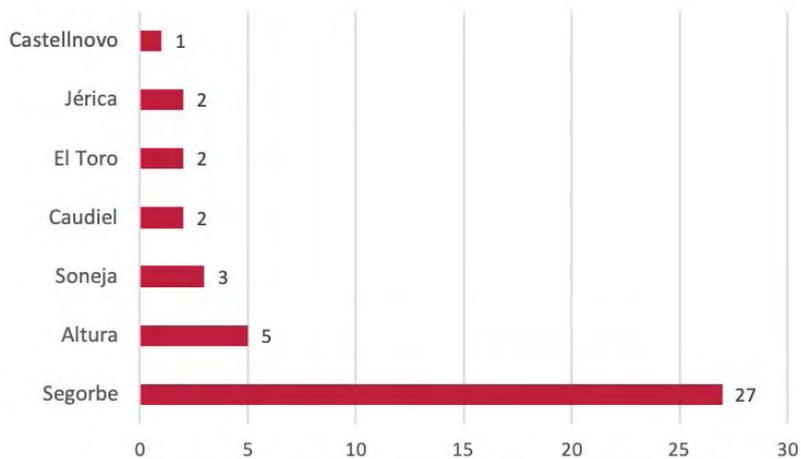
Segorbe es el municipio que alberga a un buen número de empresas de mayor tamaño de la comarca (de las 20 empresas exportadoras más grandes de la comarca, 13 se sitúan en Segorbe).

Existen 10 empresas del sector agroalimentario (3 industriales y 7 mayoristas) dedicadas a la comercialización de frutas, a la miel, la aceituna,.... Todas ellas se ubican en la localidad de Segorbe, y, en menor medida, de Altura.

En total son 23 empresas industriales en esta comarca las que exportan, las cuales se hallan en su mayoría (salvo las de alimentación) diseminadas por los diferentes municipios de El Alto Palancia. No obstante, las empresas de distribución comercial se sitúan en gran parte en el municipio de Segorbe (12 de las 20 empresas).

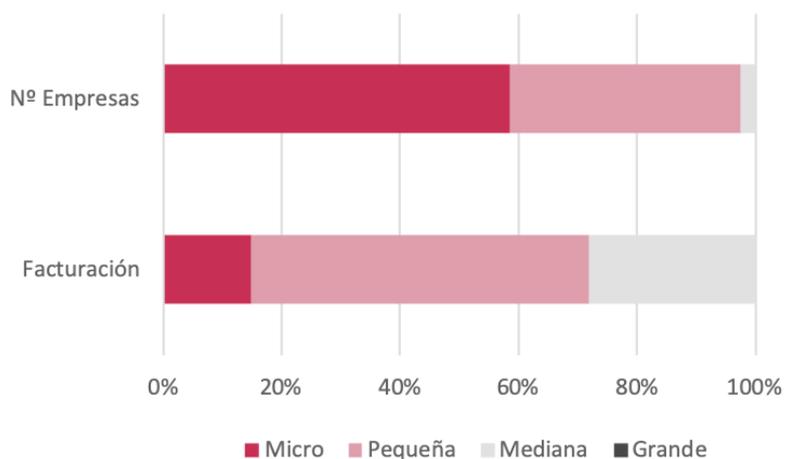
Sólo una empresa del sector servicios no comercial se ubica en la comarca, dedicada a la actividad inmobiliaria.

**NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS POR MUNICIPIOS.**



Fuente: Elaboración propia

**EMPRESAS EXPORTADORAS EL ALTO PALANCIA. POR TAMAÑO**



Fuente: Elaboración propia

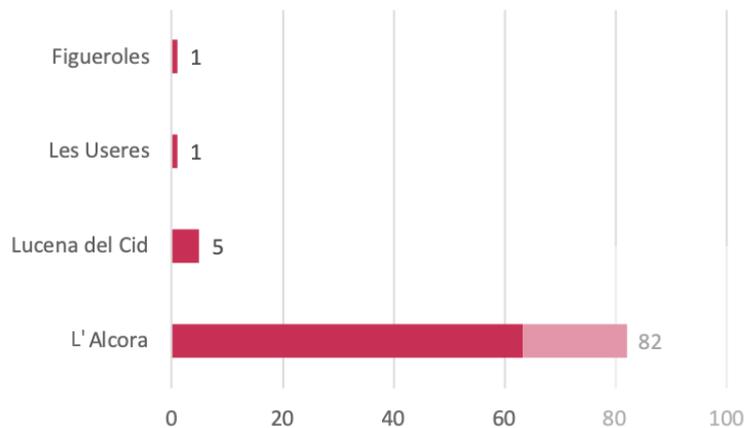
## L'ALCATÉN

La comarca de L'Alcalatén esta situada en el interior de la provincia de Castellón, sin vías de comunicación importantes con la costa o el resto de comarcas del interior, dada su orografía escarpada.

El municipio de L'Alcora es el más cercano a la costa y es el que aglutina el 92% de las 89 empresas exportadoras de la comarca.



### NÚMERO DE EMPRESAS EXPORTADORAS POR MUNICIPIOS.



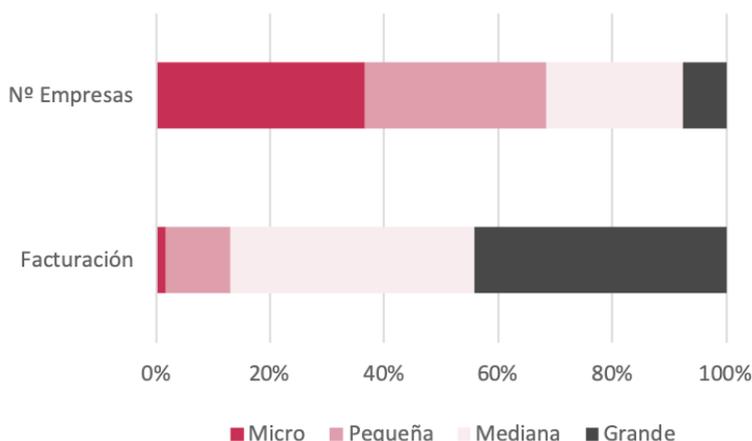
Fuente: Elaboración propia

No sólo existe una elevada concentración geográfica de las empresas exportadoras en el municipio de L'Alcora, sino también una concentración sectorial, dado que de las 82 empresas de L'Alcora, 57 se dedican al sector cerámico (producción y distribución de azulejos, fritas y esmaltes, y maquinaria). Su tamaño medio es elevado, pues 24 empresas facturan por encima de los 10 millones de euros (medianas y grandes) y de ellas 6 son grandes empresas del sector cerámico (facturación superior a los 50 millones de euros):

- TORRECID - Fritas y esmaltes.
- HALCON CERAMICAS - Baldosas cerámicas.
- AZULIBER - Baldosas cerámicas.

- ARCILLA BLANCA - Baldosas cerámicas.
- COLORKER - Baldosas cerámicas.
- TIERRA ATOMIZADA - Arcillas y materiales para la cerámica.

**EMPRESAS EXPORTADORAS L'ALACATÉN. POR TAMAÑO**



Fuente: Elaboración propia

**NÚMERO DE EMPRESAS DEL SECTOR CERÁMICO, POR TIPO DE ACTIVIDAD. MUNICIPIO DE L'ALCORA.**

|  | Nº empresas en L'Alcora |
|--|-------------------------|
| Fabricación de baldosas cerámicas y materiales para el sector              | 35                      |
| Mayorista de productos cerámicos   | 17                      |
| Fabricación y comercialización maquinaria para la industria de la cerámica | 3                       |
| Fabricación de fritas, esmaltes  | 4                       |
| Otras actividades  | 2                       |

En cuanto al resto de empresas exportadoras no vinculadas directamente con el sector de la cerámica, todas ellas son de tamaño pequeño o microempresas. Destacan las empresas de distribución comercial (16), sobre todo de maquinaria y otros materiales de construcción. Otras industrias exportadoras son una bodega en Les Useres y alguna empresa de la madera y productos metálicos, de reducido tamaño.

Son cuatro las empresas del sector de la construcción radicadas en L'Alcora que realizan actividades de construcción, de pequeño tamaño, si bien cabe destacar que una de ellas, WANDERGAR 2001, pertenece al grupo Torrecid.

## COMARCAS DEL INTERIOR: EL ALTO MIJARES, L'ALT MAESTRAT Y ELS PORTS

Estas tres comarcas del interior de la provincia de Castellón, suponen un tercio de la superficie provincial acogiendo a 44 municipios. Sin embargo, su densidad de población y empresarial está muy por debajo de la media de la provincia, y sin duda, de las comarcas costeras.

Entre las tres comarcas no suman más de 21 empresas exportadoras: En Els Ports se ubican 10 empresas, siendo Morella, el municipio que más tiene por ser cabecera de comarca; L'Alt Maestrat acoge a 9 empresas exportadoras, siendo Benassal el primer municipio de la comarca (5). Tan sólo dos empresas exportan en la comarca de El Alto Mijares.

---

### NÚMERO DE EMPRESAS POR COMARCAS Y ACTIVIDAD EMPRESARIAL

| Rama de actividad            | Alto Mijares | Els Ports | L'Alt Maestrat | TOTAL |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------|-------|
| Alimentación y bebidas       | -            | 1         | 6              | 7     |
| Textil, confección y calzado | -            | 7         | -              | 7     |
| Material construcción        | 1            | 1         | 1              | 3     |
| Otros                        | 1            | 1         | 3              | 5     |

La comarca del L'Alt Maestrat tiene una mayor concentración de empresas exportadoras de alimentación (ganadería, alimentación y aguas), la mayor parte de ellas del sector industrial. En Catí se ubica la de mayor tamaño (PIENSOS VIGORAN) y en Benassal 4 empresas, pero de reducido tamaño.

Morella y los dos pueblos cercanos concentran las siete empresas del sector textil, confección, que venden en mercados exteriores. La mayor es Intertex 1990, calificada de pequeña empresa y ubicada en Morella.

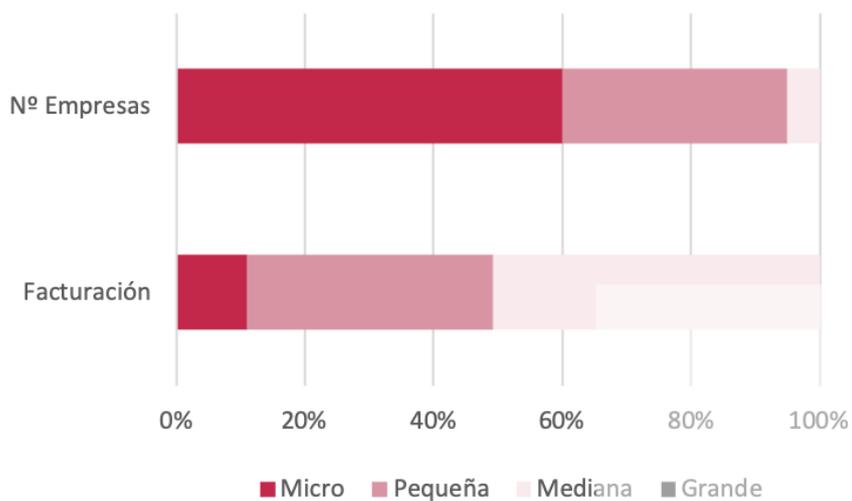
No obstante, en este municipio se ubica la fábrica de la empresa Marie Claire –vital para el empleo y dinamismo de la comarca-, aunque sus oficinas y sede social se encuentren en el municipio de Benicàssim.

EMPRESAS EXPORTADORAS COMARCAS DEL INTERIOR. POR MUNICIPIOS



Fuente: Elaboración propia

EMPRESAS EXPORTADORAS COMARCAS DEL INTERIOR. POR TAMAÑO



Fuente: Elaboración propia



# 4

## **INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA EXPORTADORA DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN**

## 4.1. LA INVERSIÓN DIRECTA DE LA COMUNIDAD VALENCIANA EN EL EXTERIOR

El proceso de internacionalización de las empresas valencianas mediante la inversión productiva en el exterior ha dejado de ser un asunto de empresas aisladas para considerarse como una condición necesaria en el proceso de consolidación en los mercados exteriores.

Las empresas realizan inversiones directas en el exterior (IED) para replicar las producciones de la casa matriz en otros países, para disponer de inputs y procesos de producción más baratos y reducir costes, para tener un mejor acceso a los mercados (evitando las barreras arancelarias y no arancelarias) o para crear plataformas de exportación.

**INVERSION EXTRANJERA DIRECTA DE LA COMUNIDAD VALENCIANA EN EL EXTERIOR. Miles de euros 2018**



Fuente: Secretaría de Estado de Comercio

La mayor expansión de la inversión en el exterior de empresas valencianas se produjo entre los años 2007 y 2010, en los que se invirtieron más de 13.820 millones de euros. La mayor parte de este proceso de internacionalización se realizó en forma de toma de control de sociedades preexistentes en el exterior y la constitución de nuevas sociedades filiales en el extranjero.

Sin embargo, desde el año 2011 y a pesar de la recuperación de la actividad económica interna, los bajos tipos de interés para la financiación de los procesos y la mayor apertura al exterior de la economía valenciana, el volumen de IED en el exterior ha experimentado un sustancial recorte, situándose en niveles similares a la primera mitad de la década pasada. El ejercicio 2017 contrarresta esta tendencia y registra un sustancial incremento de la inversión en el exterior, superando los 1.150 millones de euros. Con datos hasta el mes de septiembre de 2018, la inversión valenciana en el exterior alcanza los 573 millones de euros, superando el importe total invertido en varios de los ejercicios anteriores.

## 4.2 EMPRESAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR

El análisis territorial de las empresas castellonenses que se han internacionalizado, se ha realizado sobre aquellas que han realizado inversiones directas en el exterior de tal forma que tienen participación directa (en mayor o menor porcentaje) en empresas ubicadas en terceros países. No se considera que una empresa está implantada en un país cuando sólo tiene una oficina de representación, delegación o agente comercial, sin identidad jurídica.

Con estas premisas, un total de 115 empresas ubicadas en la provincia de Castellón se han implantado en el exterior. Un análisis cuantitativo de las mismas permite destacar:

- El tamaño medio de la empresa internacionalizada es claramente superior al de la empresa exportadora en su conjunto. Así el 44% de las empresas castellonenses implantadas en el exterior (51 empresas) son grandes y medianas (con una facturación superior a los 10 millones de euros), frente al 12% del conjunto de exportadoras.
- Una gran parte de las empresas implantadas en el exterior son del sector industrial, en concreto, el 40% de las mismas son industrias manufactureras (frente al 30% del total de las empresas exportadoras).
- Cerca de la mitad de las empresas castellonenses implantadas en el exterior pertenecen al clúster de la cerámica (fabricación, distribución, fritas y esmaltes, maquinaria y empresas holding).

## 4.3 EMPRESAS IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR. TAMAÑO EMPRESARIAL

Las comarcas de La Plana Alta y La Plana Baixa concentran el mayor número de empresas internacionalizadas (56 y 37 respectivamente). En ellas se ubican la práctica totalidad de las grandes empresas, pero también el 80% de las micropymes.

De las 24 grandes empresas, 22 se ubican en dichas comarcas, coincidiendo con el Clúster del Azulejo. Su distribución entre los municipios es amplia, si bien Vila-real (6), Almassora (5) y Castelló (5), son los que un mayor número de grandes empresas internacionales acogen.

|                       | Micropyme | Pequeña   | Mediana   | Grande    | TOTAL      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| La Plana Alta         | 26        | 8         | 9         | 13        | 56         |
| La Plana Baixa        | 10        | 6         | 12        | 9         | 37         |
| L'Alcalatén           | 4         | 2         | 6         | 1         | 13         |
| Baix Maestrat         | 4         | 1         | 1         | 1         | 7          |
| Alt Maestrat          | 1         | 1         | -         | -         | 2          |
| <b>TOTAL EMPRESAS</b> | <b>45</b> | <b>19</b> | <b>27</b> | <b>24</b> | <b>115</b> |

Las mayores empresas castellonenses con implantación en el exterior pertenecen al sector de la cerámica: de las 12 primeras, 8 son fabricantes de azulejos, 3 son fabricantes de fritas y esmaltes y sólo una corresponde al sector agroalimentario como comercializadora de cítricos:

- PAMESA CERAMICA, La Plana Alta - Productos cerámicos.
- UBE CORPORATION EUROPE, La Plana Alta - Químico - plástico.
- FERRO SPAIN, La Plana Alta - Fritas y esmaltes.
- PORCELANOSA, La Plana Baixa - Productos cerámicos.
- COLOROBBIA ESPAÑA, La Plana Alta - Productos cerámicos.
- TORRECID, L'Alcalatén - Fritas y esmaltes.
- VENIS, La Plana Baixa - Productos cerámicos.
- ESMALGLASS, La Plana Baixa - Fritas y esmaltes.
- CERAMICA SALONI, La Plana Alta - Productos cerámicos.
- FRUTINTER SL, La Plana Baixa - Distribución de frutas y verduras.
- GRESPANIA, La Plana Alta - Productos cerámicos.
- THESIZE SURFACES , La Plana Alta - Productos cerámicos.

## 4.4 LOCALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR

---

### RANKING DE MUNICIPIOS CON MAYOR NÚMERO DE EMPRESAS IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR.

| Municipio         | Nº |
|-------------------|----|
| Castelló          | 31 |
| Almassora         | 13 |
| Vila-real         | 13 |
| L'Alcora          | 12 |
| Onda              | 11 |
| Vinaròs           | 4  |
| Sant Joan de Moró | 4  |
| Borriana          | 3  |
| La Vall d'Uixó    | 3  |
| Peñíscola         | 2  |
| Benassal          | 2  |
| Benicàssim        | 2  |
| Cabanes           | 2  |
| Vall d'Alba       | 2  |
| Almenara          | 2  |

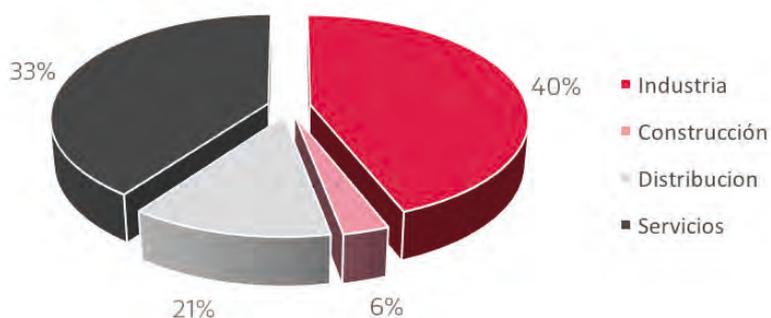
| Municipio           | Nº |
|---------------------|----|
| Nules               | 2  |
| San Jorge           | 1  |
| Figueroles          | 1  |
| Sierra d'Engarcerán | 1  |
| Vilafamés           | 1  |
| Betxí               | 1  |
| Chilches            | 1  |
| Moncofa             | 1  |

Castelló, capital de la provincia, es el municipio con mayor número de empresas implantadas en el exterior, 31, el 27% del total.

Los otros cuatro municipios con mayor número de empresas son Almassora, Vila-Real, L'Alcora y Onda, todos ellos conforman el núcleo del clúster de la cerámica. Coinciden también con los municipios castellanenses que cuentan con un mayor número de empresas exportadoras. Entre estos cuatro municipios se ubican el 43% de las empresas con implantación en el exterior.

El 30% restante (35 empresas) se reparte entre 18 municipios, destacando Vinaròs, como cabecera de comarca (El Baix Maestrat) y Sant Joan de Moró, por su cercanía al municipio de L'Alcora.

**DISTRIBUCIÓN DE EMPRESAS IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR POR ACTIVIDADES**



Fuente: Elaboración propia

## DISTRIBUCIÓN DE EMPRESAS IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR POR GRANDES SECTORES ECONÓMICOS

|                       | Agricultura | Industria | Construcción | Distribución | Servicios | TOTAL      |
|-----------------------|-------------|-----------|--------------|--------------|-----------|------------|
| La Plana Alta         | 1           | 20        | 4            | 5            | 26        | 56         |
| La Plana Baixa        | -           | 16        | 3            | 10           | 8         | 37         |
| L'Alcalatén           | -           | 8         | -            | 2            | 3         | 13         |
| El Baix Maestrat      | -           | 2         | -            | 4            | 1         | 7          |
| L'Alt Maestrat        | 1           | -         | -            | 1            | -         | 2          |
| <b>TOTAL EMPRESAS</b> | <b>2</b>    | <b>46</b> | <b>7</b>     | <b>22</b>    | <b>38</b> | <b>115</b> |

El 40% de las empresas (46) con implantación en el exterior son manufactureras, las cuales se ubican en su mayoría en La Plana Alta y la Plana Baixa. La mayoría pertenecen al sector de la cerámica.

## PRINCIPALES EMPRESAS INDUSTRIALES CON IMPLANTACIÓN EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES RAMAS INDUSTRIALES Y LOCALIZACIÓN.

| Actividad Industrial                   | Nº empresas | Municipios con mayor concentración         | Principales empresas  |
|--|-------------|--|---|
| Baldosas cerámicas                     | 24          | Almassora<br>L'Alcora<br>Onda<br>Vila-real | Pamesa Cerámcia (Almassora)<br>Porcelanosa (Vila-real)<br>Colorobbia España (Vilafames)<br>Venis (Vila-real)<br>Ceramica Saloni (Sant Joan de Moró)<br>Grespania (Castelló)<br>Thesize Surfaces (Almassora)<br>Peronda Group (Onda) |
| Químico y plástico (fritas y esmaltes) | 14          | Onda<br>Castelló<br>Vila-real<br>L'Alcora  | UBE Corporation Europe (Castelló)<br>Ferro Spain (Almassora)<br>Torrecid (L'Alcora)<br>Esmalglass (Vila-real)<br>Fritta (Onda)  |
| Maquinaria                             | 3           | Almassora                                  | EFI Cretaprint (Almassora)<br>Kerajet (Almassora)<br>Talleres Cortes (L'Alcora)   |

Las empresas de distribución comercial con implantación internacional ascienden a 22, de las cuales la mitad facturan más de 10 millones de euros. Su ubicación en el territorio se caracteriza por su diversificación, siendo Vila-real y Castelló los municipios con un mayor número, tres cada uno.

**PRINCIPALES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN CON IMPLANTACIÓN EN EL EXTERIOR**

| Actividad       | Nº empresas | Principales empresas (grandes y medianas)  |
|-----------------|-------------|--|
| Agroalimentaria | 8           | Frutinter (Vila-real)<br>Antonio Llusar y Cia (Chilches)<br>García Ballester (Borriana)<br>Bagu (Borriana) |
| Sector cerámico | 8           | Barbieri & Tarozzi Iberica (Almassora)<br>CFM Minerales (Onda)<br>Porcelanite Dos (L'Alcora)               |
| Otros           | 6           | Quimialmel (Castelló)<br>Hierros del Mediterráneo (Vila-real)<br>Blumaq (La Vall d'Uixó)                   |

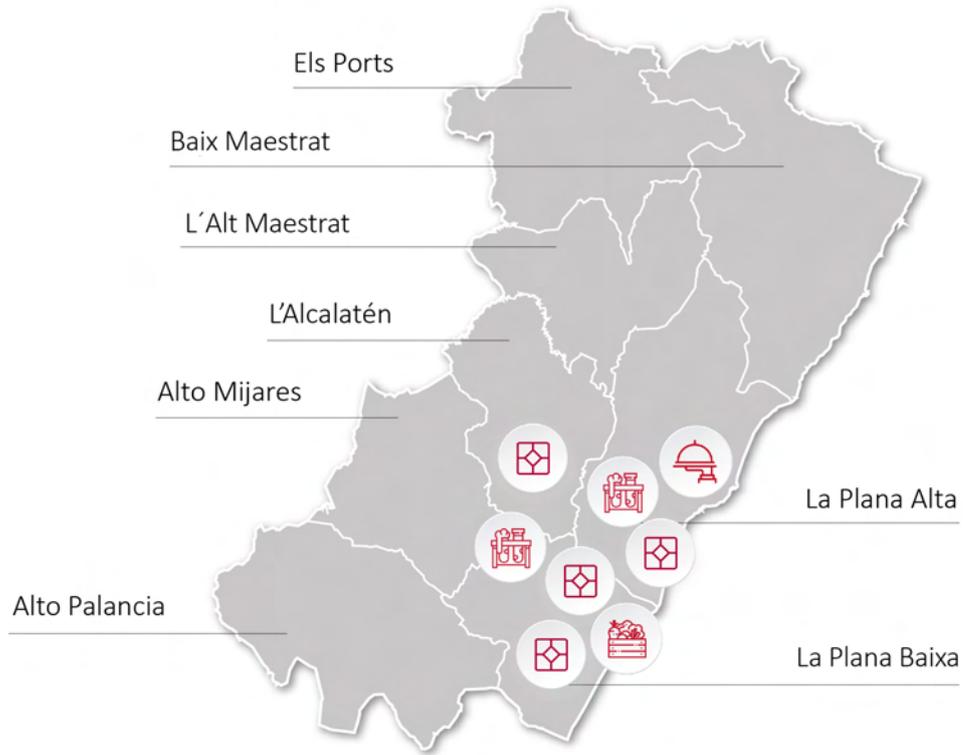
Siete empresas del sector de la **construcción** cuentan con implantación internacional. Las de mayor tamaño se ubican en la comarca de la Plana Alta, concretamente en la ciudad de Castelló, destacando por ser gran empresa BECSA y Fomento Urbano de Castelló (mediana). Las tres que se ubican en diversos municipios de La Plana Baixa son microempresas.

Casi la mitad de las empresas no comerciales del sector **servicios** (38) se ubican o tienen la sede social en la ciudad de Castelló, son de reducido tamaño y se dedican sobre todo a: consultoría, Ingeniería, TIC y actividades inmobiliarias e inversiones. La mayor empresa, Record Go Alquiler, se dedica al servicio de alquiler de vehículos y la segunda mayor al transporte marítimo (Remolques del Mediterraneo).

Asimismo, en la provincia de Castellón, se registran 14 empresas Holding que cuentan con empresas participadas en el exterior. Su localización geográfica es muy dispersa, entre la Plana Alta (6 ), la Plana Baixa (4), El Baix Maestrat (1) y L´Alcalatén (3). Cabe destacar:

- ENDEKA, en Vall d'Alba - Sector cerámico.
- EBRANSAR, en Almassora - Grupo Martinavarro - Alimentación.
- GRUPO GIL COMES, en Vinaròs - Alimentación.

**EMPRESAS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN IMPLANTADAS EN EL EXTERIOR. POR ACTIVIDADES.**



Fuente: Elaboración propia

# 5

## EMPRESAS EXTRANJERAS IMPLANTADAS EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN

## 5.1 LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN LA COMUNIDAD VALENCIANA

---

La inversión extranjera directa no sólo es de interés por el dinamismo alcanzado en los últimos años, sino también por los efectos positivos que genera en las economías donde se localiza. Los principales efectos directos son<sup>5</sup>:

- la creación de empleos directos,
- la contribución al crecimiento económico,
- el aumento de la productividad de sectores menos competitivos,
- la transferencia tecnológica y difusión de innovaciones en las zonas donde se localizan.

A estos efectos positivos, se añaden otros efectos indirectos que son de interés socio-político, como son la mejora de la credibilidad de las políticas gubernamentales y dotar de atractivo a la zona donde se ubican para atraer futuros inversores.

Las empresas que realizan IED y deciden localizarse en un entorno concreto, en el momento de acceder a dicho mercado deciden tanto el modo de establecimiento (crear una filial o adquirirla) como la estructura de propiedad que adoptarán sobre la misma (propiedad parcial o propiedad total). De la combinación de ambas decisiones se derivan cuatro modos de entrada que son las adquisiciones totales, adquisiciones parciales, empresas conjuntas y la creación de filiales con posesión total de su capital.

El estudio abarca todas aquellas empresas ubicadas en la provincia de Castellón que tienen capital extranjero en un porcentaje mínimo del 50%, o bien su empresa matriz es extranjera, con independencia del modo de establecimiento y de la forma de la propiedad.

El volumen de inversión de capital extranjero en la Comunidad Valenciana en los quince últimos años se sitúa en una media de 540 millones de euros, cifra que supone el 6,5% de la media española, por debajo de la representación media de la economía de la Comunidad Valenciana en el conjunto de España (10%).

Los datos muestran que la evolución del volumen de inversiones extranjeras en la Comunidad Valenciana desde el año 2000 es bastante variable, sin una tendencia definida y sin ninguna relación con el ciclo económico.

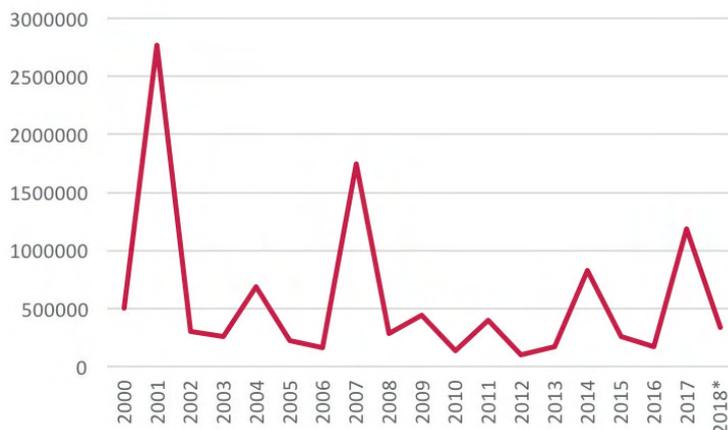
En 2001 y 2007 la implantación/inversión de dos grandes empresas extranjeras en la región, se han visto reflejadas en importes de IED muy superiores al del resto de ejercicios.

No obstante, en los últimos años de recuperación económica, se percibe una cierta tendencia al alza. En 2018 se superan los 1000 millones de euros de inversión, por primera vez desde 2007.

---

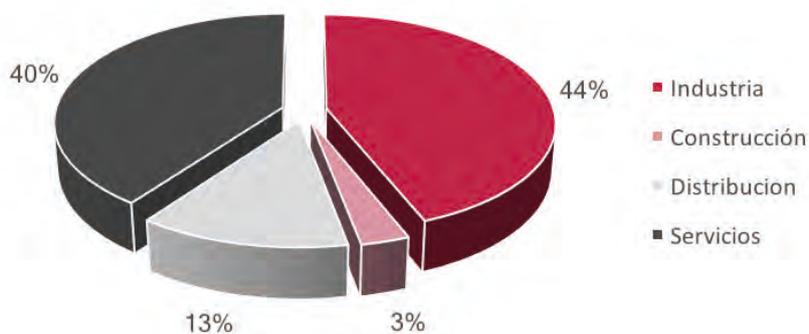
<sup>5</sup> Fleta Asín, Jorge. Factores de localización del a inversión extranjera directa: importancia e influencia en el comportamiento inversor de las empresas europeas en España. Tesis de la Universidad de Zaragoza. 2014

**INVERSION EXTRANJERA DIRECTA EN LA COMUNIDAD VALENCIANA. Miles de euros.**



Fuente: Secretaria de Estado de Comercio

**INVERSION EXTRANJERA DIRECTA EN LA COMUNIDAD VALENCIANA 2017-2018. SECTORES DE INVERSIÓN.**



Fuente: Elaboración Propia

Las ramas industriales con mayor inversión de capital extranjero son las de la industria química-farmacéutica, productos cerámicos, vehículos automóviles y sus componentes y productos metálicos.

La IED en actividades del sector servicios se concentran en la distribución –sobre todo al por mayor-, el sector financiero y de seguros, transporte aéreo y en consultoría.

## 5.2 EMPRESAS CON CAPITAL EXTRANJERO EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. TAMAÑO EMPRESARIAL

---

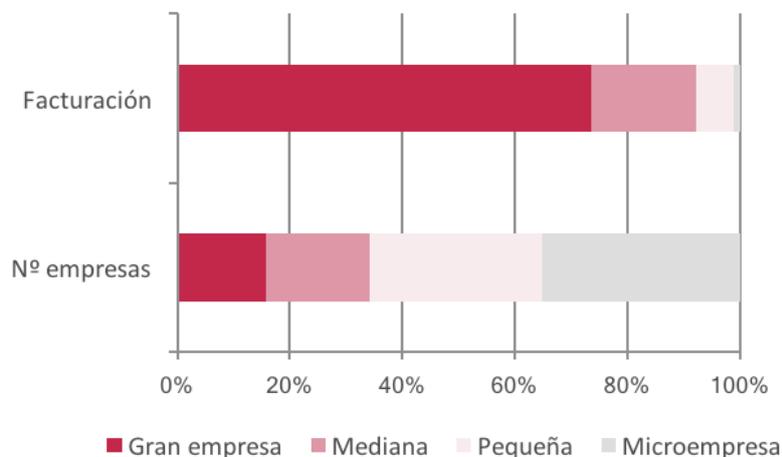
Según los datos del Registro Mercantil, 120 empresas activas con sede social en la provincia de Castellón tienen capital extranjero o su empresa matriz es extranjera.

La mayor empresa de capital extranjero ubicada en la provincia es la refinería petrolera de BP Oil España, a través de la Fundación para la Eficiencia Energética de la Comunidad Valenciana, radicada en el municipio de Castelló –con una facturación superior a los 5.000 millones de euros-.

Sin tener en cuenta esta gran empresa, para evitar distorsionar los datos, el tamaño medio de las empresas extranjeras con capital extranjero ubicadas en la provincia de Castellón es de 23,1 millones de euros de facturación, con lo que se podría calificar que la empresa extranjera ubicada en esta provincia es de mediano tamaño.

---

### DISTRIBUCIÓN DE LAS EMPRESAS EXTRANJERAS EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN POR TAMAÑO EMPRESARIAL



Fuente: Elaboración propia

---

Ello es así porque las 18 empresas de mayor tamaño generan las tres cuartas partes de la facturación de las 119 empresas con capital extranjero: 2.000 millones de euros.

Las 21 empresas de mediano tamaño generan el 18,4% del total facturado.

#### CUANTIFICACIÓN DE LAS EMPRESAS EXTRANJERAS POR TAMAÑO Y COMARCA

|                       | Micropyme | Pequeña   | Mediana   | Grande    | Sin datos | TOTAL      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| La Plana Alta         | 18        | 13        | 15        | 9         | 1         | 56         |
| La Plana Baixa        | 17        | 18        | 5         | 7         | 3         | 50         |
| El Baix Maestrat      | 4         | 4         | 1         | 3         | 1         | 13         |
| L'Alacatén            | 1         | -         | -         | -         | -         | 1          |
| <b>TOTAL EMPRESAS</b> | <b>40</b> | <b>35</b> | <b>21</b> | <b>19</b> | <b>5</b>  | <b>120</b> |

Si bien el municipio de Castelló acoge el mayor número de grandes empresas, éstas son solo 4, observándose una dispersión entre los municipios de la Plana Alta, La Plana Baixa y el Baix Maestrat. Sin embargo, las medianas empresas están más concentradas en pocos municipios, situándose en el de Castelló un total de 11 empresas.

### 5.3 LOCALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS CON CAPITAL EXTRANJERO EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN

La mayor parte (106 empresas) se ubican en sólo dos comarcas: la Plana Alta y la Plana Baixa (casi por igual). Asimismo, se observa una concentración de 13 empresas en tres municipios costeros del Baix Maestrat (Vinaròs, Benicarló y Peñíscola). Las principales corresponden al sector químico:

- IFF-BENICARLO
- ASHLAND CHEMICAL HISPANIA
- ASHLAND SPECIALTIES HISPANIA
- PINTURAS BENICARLO
- ZSCHIMMER & SCHWARZ

Y la empresa BENIMAR-ORCASA, ubicada en Peñíscola, fabricante de autocaravanas.

**Castelló** capital es el municipio con mayor número de este tipo de empresas: 39, el 32% del total, de las cuales 15 son medianas y grandes empresas. Las mayores son:

- BP OIL ESPAÑA - Energía.
- UBE CORPORATION EUROPE - Productos químicos.
- MARAZZI IBERIA - Productos cerámicos.
- KERAKOLL IBERICA - Material de construcción y ecoconstrucción.
- SYSTEM ESPAÑA - Distribución maquinaria para sector cerámico.

**Almassora** es el segundo municipio de la comarca de la Plana Alta con mayor número de empresas con capital extranjero, 9 empresas, de las cuales 5 son medianas y grandes.

- FERRO SPAIN - Productos químicos.
- EFI CRETAPRINT - Distribución maquinaria.

- BARBIERI & TAROZZI IBERICA - Distribución maquinaria.
- A. SCHULMAN CASTELLON - Productos plásticos.
- MATIMEX - Distribución productos cerámicos.

El resto de empresas ubicadas en 7 municipios de la **Plana Alta**, destacan por tamaño y por pertenecer todas ellas a la industria de las baldosas cerámicas:

- COLOROBBIA ESPAÑA, Vilafamés.
- INNOVACIONES TECNICAS APLICADAS A CERAMICAS AVANZADAS, La Pobla Tornesa.
- ENDEKA CERAMICS, Vall D'Alba.
- MINERALS 2000, Vilafamés.

En la **Plana Baixa**, la inversión extranjera se ha concentrado en tres municipios: Onda, La Vall d'Uixó y Vila-real y en la industria química y de productos cerámicos:

- ESMALGLASS, Vila-real.
- FRITTA, Onda.

---

#### RANKING DE MUNICIPIOS CON MAYOR NÚMERO DE EMPRESAS CON CAPITAL EXTRANJERO.

| Municipio         | Nº         |
|-------------------|------------|
| Castelló          | 39         |
| Onda              | 17         |
| La Vall d'Uixó    | 15         |
| Vila-real         | 12         |
| Almassora         | 9          |
| Benicarló         | 5          |
| Peñíscola         | 4          |
| Vinaròs           | 4          |
| Nules             | 4          |
| Vilafamés         | 2          |
| L'Alcora          | 1          |
| Benicàssim        | 1          |
| Benlloch          | 1          |
| Cabanes           | 1          |
| La Pobla Tornesa  | 1          |
| Vall d'Alba       | 1          |
| Sant Joan de Moró | 1          |
| Borriana          | 1          |
| Chilches          | 1          |
| <b>TOTAL</b>      | <b>120</b> |

## 5.4 EMPRESAS CON CAPITAL EXTRANJERO EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. POR ACTIVIDADES

Una tercera parte de las empresas con capital extranjero ubicadas en la provincia de Castellón pertenecen al Clúster de la Cerámica, en dos comarcas:

- La Plana Alta: predominando el municipio de Castelló, si bien las grandes empresas están diseminadas en diferentes municipios.
- La Plana Baixa, concentradas en los municipios de Onda y Vila-real.

| Actividad   | Nº empresas | Principales empresas  |
|---|-------------|---|
| Fabricación y distribución de productos cerámicos       | 18          | Keraben Grupo (Nules)<br>Saloni Cerámicas (Sant Joan de Moró)<br>Marazzi Iberia (Castelló)  |
| Fabricación y distribución de fritas y esmaltes         | 13          | Ferro Spain (Almassora)<br>Colorobbia España (Vilafamés)<br>Innovaciones Técnicas Aplicadas para la Cerámica Avanzada (La Pobla Tornesa)<br>Esmalglass (Vila-real)<br>Fritta (Onda) |
| Fabricación y distribución de maquinaria para el sector | 6           | Efi Cretaprint (Almassora)<br>Barbieri & Tarozzi Iberica (Almassora)<br>System España (Castelló)  |
| Impresión   | 3           | Tecnográfica Iberica Design (Vila-real)   |

Cabe destacar que durante 2017 y 2018 se ha producido adquisiciones de importantes empresas del sector cerámico por grupos y fondos de inversión extranjeros:

- En 2017 Esmalglass y Fritta son adquiridas por el fondo estadounidense Lone Star.
- En 2017 Keraben Group es adquirido por la empresa británica Victoria Carpets.
- En 2018 la azulejera Rocersa es adquirida por el fondo estadounidense Avenue Capital.
- En 2018 Saloni Cerámicas es adquirida por la empresa británica Victoria Carpets, a través del Fondo Kinsan Trade.

Las cuatro empresas dedicadas a la cria y comercialización de pescado, se ubican La Vall d'Uixó (Andrómeda Ibérica Acuicultura, Frescamar, Niorseas y Piscimar). Todas ellas forman parte de un mismo grupo de empresas: el grupo griego Andrómeda, que invirtió mediante adquisición de empresas ya existentes. Tiene criaderos en la provincia de Alicante y Murcia.

| Actividad Industrial    | Nº empresas | Municipios con mayor concentración                   | Principales empresas  |
|-------------------------|-------------|--|---|
| Agricultura y pesca     | 4           | La Vall d'Uixó                                       | Grupo Andrómeda Iberica   |
| Energía                 | 2           | Castelló   | BP Oil  |
| Industria manufacturera | 18          | La Vall d'Uixó<br>Castelló<br>Benicarló<br>Peñíscola | UBE Corporation Europe (Castelló)<br>Ashland Chemical Hispania (Benicarló)<br>Benimar – Orcasa (Peñíscola)<br>Compo Expert Sapin (La Vall d'Uixó)<br>Huhtmaki Spain (Nules) |
| Distribución comercial  | 34          | Castellón (14)<br>Onda<br>La Vall d'Uixó             | IFF Benicarlo (Benicarló)<br>Sibelco Ukrainian Trading (Nules)<br>Frescamar Alimentación (La Vall d'Uixó)   |
| Transporte              | 9           | Castelló   | Sociedad de estiba y desestiba del puerto de Castellón<br>Portsur Castellón<br>Noatum Castellón   |
| Otros servicios         | 12          | Diversificado sobre todo en La Plana Alta            | EFI-Cetraprint Development (Almassora)  |

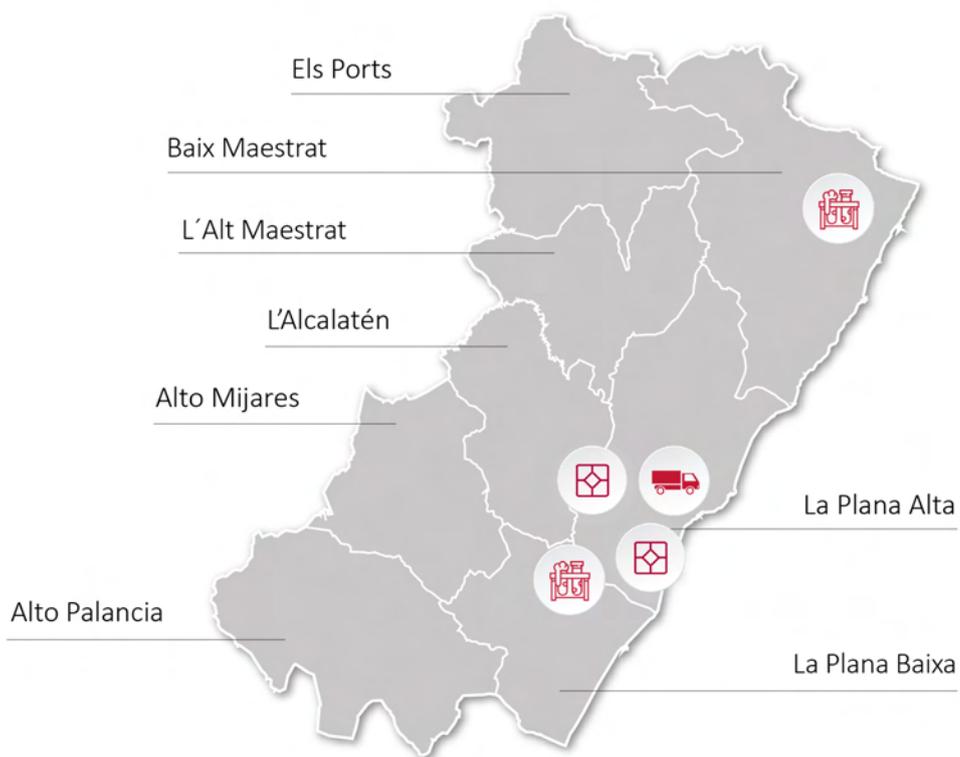
Las empresas manufactureras con capital extranjero no pertenecientes al sector cerámicos se ubican en su mayoría en los municipios de la costa, con la excepción de las cinco que se encuentran en La Vall d'Uixó y una en Vilafamés.

Cabe destacar la ubicación de una planta de producción de la empresa danesa LM Windpower (energía eólica), con sede en Madrid, en el municipio de les Coves de Vinromà.

Castelló es el municipio donde se ubican el mayor número de empresas mayoristas (14), entre las que destaca Rana Hispania (alimentación) y Kaltun (materias primas). Asimismo, la mayor parte de las empresas del sector transporte (8) se encuentran en la capital de la provincia, ligadas muchas de ellas al Puerto de Castelló.

---

**EMPRESAS CON CAPITAL EXTRANJERO EN LA PROVINCIA DE CASTELLÓN. POR ACTIVIDADES.**



Fuente: Elaboración propia

---



# 6

## CONCLUSIONES

Como ya comentábamos en la introducción del presente estudio, el comercio exterior ha sido protagonista de la fase de recuperación económica de los últimos años, tanto a nivel nacional como en el ámbito de la Comunidad Valenciana. Ello se ha traducido en un aumento del peso del comercio exterior de bienes en el PIB (hasta el 51% del PIB en 2017), del número total de empresas exportadoras (23.986 en 2018) y de las exportadoras regulares -4 años consecutivos exportando- hasta alcanzar las 7.703 en 2018 en la Comunidad Valenciana y 1.257 empresas en la Provincia de Castellón. Datos que corroboran la progresiva incorporación en la estrategia empresarial de las compañías castellonenses de las actividades de exportación e internacionalización.

La importancia de este crecimiento de las empresas exportadoras regulares viene dado por las propias características de las mismas, en comparación con las empresas no exportadoras, que las hacen más competitivas y eficientes, tanto en el mercado nacional como en los mercados exteriores: son de mayor tamaño, cuenta con mayor intensidad de capital y tecnología y personal más cualificado, su nivel de productividad es más elevado, con un grado de temporalidad de la mano de obra menor y, además, se caracterizan por un mayor grado de supervivencia de la empresa.

El apoyo e impulso de estas empresas pasa por el conocimiento de las mismas, siendo su localización geográfica uno de los aspectos a tener en cuenta. La radiografía de las 2.025 empresas exportadoras de la provincia de Castellón que han servido de base para este estudio, permite, a través del análisis comarcal y municipal, obtener una serie de conclusiones relevantes:

- La ubicación del clúster de la cerámica (el segundo más grande de Europa) en la provincia de Castellón, y su elevada orientación exportadora –acentuada tras la crisis económica de 2009- es el principal factor explicativo de la elevada concentración de las empresas exportadoras habituales tanto desde el punto geográfico como sectorial.
- Las comarcas costeras (La Plana Alta, la Plana Baixa y el Baix Maestrat) son las comarcas que aglutinan el 90% de las empresas exportadoras.
- Por el contrario, prácticamente no hay empresas que exporten de forma regular en los municipios del interior de la provincia. El Alto Palancia acoge algunas empresas, gracias a disponer de la autovía Mudéjar A-23. Las empresas exportadoras de la comarca interior del L'Alcalaten se concentran en el municipio de L'Alcora, dedicadas al sector de la cerámica e incluido en el denominado Triángulo de la Cerámica.
- Castelló capital aglutina el mayor número de empresas exportadoras (623), de las cuales más de la mitad son empresas de distribución comercial y casi una cuarta parte son de servicios. A diferencia de la ciudad de Valencia, Castelló alberga un número importante de empresas industriales exportadoras (92), que suponen la mitad de todas las de la comarca de La Plana Alta.
- La localización de las empresas exportadoras está directamente relacionada con la superficie industrial y con la disponibilidad de infraestructuras de comunicación desarrolladas (autovías, puertos, nudos logísticos, etc.).
- Así, las zonas de mayor demografía empresarial (sin contar la capital) cuentan con infraestructuras de comunicación terrestre de alto rendimiento (autovías):
  - A7 y AP7: La Plana Baixa y La Plana Alta
  - A23: El Alto Palancia
  - AP7: Baix Maestrat
  - Puerto de Castelló: La Plana Alta

Del análisis del tamaño de la empresa exportadora, se concluye la existencia de una dualidad en el sector exportador castellonense (al igual que a nivel nacional), es decir, coexiste una amplia masa de empresas de reducido tamaño que exportan muy poco, junto a un grupo reducido de empresas de mayor tamaño que exportan de forma regular y que concentran el grueso de la exportación. Dualidad que implica un elevado grado de concentración de las exportaciones en un reducido grupo de grandes empresas.

- El 12,4% del total de empresas exportadoras facturan más de 10 millones de euros, es decir, son medianas y grandes empresas, si bien generan más del 80% de la facturación del total de las empresas exportadoras.
- Las microempresas (empresas que facturan menos de 2 millones de euros) suponen dos terceras partes del total de empresas exportadoras habituales de la provincia de Castellón y menos del 5% de total de facturación. Se hallan localizadas en las comarcas costeras, pero sobre todo en La Plana Alta –donde se halla la capital y una mayor aglomeración de empresas de servicios- y La Plana Baixa.
- La Plana Baixa acoge el mayor número de grandes y medianas empresas, 120, sobre todo en los municipios de Onda, Vila-real, Nules y La Vall d'Uixó (88 entre los cuatro). Todas ellas tienen las mismas variables favorables para la localización empresarial: amplia superficie industrial, disponibilidad de fácil acceso a las infraestructuras de comunicación (autovías y puertos, principalmente) y se ubican en el Triángulo del Azulejo. Asimismo, predomina la empresa manufacturera y distribución comercial, cuyo tamaño medio es mayor.

Del análisis por actividades económicas, cabe destacar tres zonas de concentración de empresas exportadoras por tipo de actividad:

- El clúster de la cerámica y actividades afines (fritas y esmaltes, baños y maquinaria para la industria de la cerámica) se ubica en las comarcas de La Plana Baixa, la Plana Alta y el municipio de L'Alcora, en la comarca de L'Alcalaten.
- Las empresas exportadoras del sector agroalimentario, especialmente la distribución comercial de cítricos, se ubican en las comarcas de La Plana Alta y La Plana Baixa, donde se concentra el cultivo de cítricos en la provincia de Castellón. Las principales empresas de la industria de alimentación se ubican también en ambas comarcas. Castelló y Borriana son las poblaciones con mayor número de empresas de este sector.
- Aunque no cuenta con muchas empresas, las más importantes del sector de la madera y el mueble se ubican en los municipios de Vilafamés y Vila-real, en la comarca de La Plana Baixa.
- Las empresas del sector servicios (no distribución) que exportan están altamente concentradas geográficamente: se aglutinan en casi un 60% en Castelló capital. Un 23% se concentra en las poblaciones de Vila-real, Onda y Borriana, donde las más importantes se dedican a las actividades del transporte y afines.

La consolidación de la empresa exportadora en los mercados exteriores se plasma en la fase de internacionalización de la misma, es decir, en la inversión directa en el exterior. La gran mayoría de las 115 empresas de la provincia de Castellón con implantación en el exterior son exportadoras o bien holdings que incorporan empresas exportadoras.

- Un tamaño medio de la empresa internacionalizada es claramente superior al de la media de la empresa exportadora: el 4% de las empresas castellonenses implantadas en el exterior son medianas o grandes

empresas, frente al 12% de media del total de exportadoras.

- Una gran parte de las empresas implantadas en el exterior son del sector industrial: el 40%, frente al 30% de media del conjunto de empresas exportadoras.
- La concentración geográfica es aún mucho más acusada: el 70% de las empresas se ubican en 5 poblaciones –Castelló, Almassora, Vila-real, L'Alcora y Onda- las cuales coinciden con los municipios con mayor número de empresas exportadoras. El resto se ubican en 18 municipios diferentes, aunque sólo dos se sitúan en comarcas del interior: Figueroles y Benassal.

Por último, en este estudio se ha considerado importante conocer la localización de las empresas extranjeras que en su proceso de internacionalización han elegido la provincia de Castellón para realizar su inversión directa, y que ascienden a 120 empresas. De su análisis se observa una significativa concentración geográfica: el 33% ubica su sede en la ciudad de Castelló; los siguientes cuatro municipios con mayor número de empresas con capital extranjero engloban un 37% de las mismas, todas ellas pertenecientes al Clúster de la Cerámica. Otros municipios con este tipo de empresas son costeros: Almassora, Benicarló, Vinaròs y Peñíscola.

Una tercera parte de las empresa con capital extranjero pertenecen al sector de la Cerámica y afines, ubicándose en las comarcas de La Plana Alta (las grandes empresas están ubicadas en diversos municipios) y la Plana Baixa (sobre todo en Onda y Vila-real). Asimismo, durante los dos últimos años se ha producido un aumento significativo de adquisiciones de importantes empresas del sector por capital extranjero (estadounidense y británico, principalmente). El resto de empresas manufactureras con capital extranjero se ubican en su mayoría en los municipios de la costa.

Destacan por su tamaño, la refinería de petróleo BP Oil España, ubicada en el Grao de Castelló; también en Castelló se ubica la multinacional del plástico UBE Corporation Europe, y en Benicarló la empresa IFF-Benicarló, fabricante de aromas y esencias.

Estas conclusiones se derivan de una foto estática en la ubicación de las empresas exportadora castellonenses en función de su sede social. El estudio tampoco analiza ni es objetivo del mismo el origen del capital de las empresas ubicadas en el territorio de la provincia de Castellón, con la única salvedad de las empresas extranjeras implantadas en el mismo.

A pesar de no llevar a cabo un análisis exhaustivo y analítico de la correlación entre la concentración espacial de las empresas exportadoras y de las infraestructuras –dado que no es objeto de este estudio- si se puede observar la importancia que sobre las decisiones de ubicación empresarial tiene la existencia de polígonos industriales, puertos marítimos, nudos logísticos y servicios a las empresas (consultoría, transporte, gestión, etc...). La aglomeración de todo ello en Castelló capital y en los municipios englobados en el Triángulo del Azulejo se traduce en una mayor presencia de empresas exportadoras en su territorio.

Actualmente existen fuerzas para que continúe la concentración de empresas exportadoras en los municipios costeros de la provincia de Castellón, situación de concentración que podría incluso acentuarse a medio y largo plazo, pues en estas áreas se concentran también variables tan importantes para el desarrollo empresarial como:

- La potenciación del Clúster de la Cerámica, como industria puntera tanto a nivel de la Comunidad Valenciana, como a nivel nacional y europeo.
- El desarrollo a medio plazo del Corredor Mediterráneo de ferrocarril, confiriendo al municipio de Castelló como nudo logístico principal (ferrocarril, puerto y carreteras), y nexo de comunicación con el sur de España, Madrid y Europa.
- El bajo desarrollo económico y la despoblación que viene sufriendo el interior de la provincia de Castellón en las últimas décadas, fruto de la falta de infraestructuras de comunicación y TIC.

Si bien la entrada de capital extranjero en empresas del sector cerámico en los dos últimos años pone de manifiesto el atractivo del clúster castellonense y supone una revitalización del sector, también es importante una mayor diversificación de la inversión extranjera hacia otras actividades con efecto arrastre e intensivas en I+D+i. Para ello, es necesario políticas activas que mejoren variables tan importantes como las infraestructuras (TIC, carreteras, puertos, ferrocarril), creación de nuevas zonas logísticas, y fomenten la implantación de centros de potenciación de empresas innovadoras, las cuales suelen nacer ya con orientación exportadora.



# 7

## BIBLIOGRAFÍA

## Publicaciones y artículos

Banco de España. La Internacionalización de las pymes españolas: principales desarrollos recientes y sus determinantes. Boletín Económico del Banco de España. Diciembre 2015

Banco de España, Servicio de Estudios. Determinantes principales de la decisión de exportar de las empresas españolas. Diciembre 2009

BBVA Research. La internacionalización de la empresa española. 2016

Caixabank Research. La economía de la Comunitat Valenciana: diagnóstico estratégico. 2016.

De Lucio Fernández, Juan; Mínguez Fuentes, Raúl; Minondo Uribe, Asier y Requena Silvente, Francisco. Características de las pymes exportadoras de bienes. Revista ICE. Marzo Abril 2014

EADA. VIII Diagnóstico financiero de la empresa española. Business School Barcelona y Cepyme. Abril 2017

Fanjul, Enrique. Cuestiones clave para la internacionalización de la empresa. Real Instituto Elcano. 2014

Fleta Asín, Jorge. Factores de localización del a inversión extranjera directa: importancia e influencia en el comportamiento inversor de las empresas europeas en España. Tesis de la Universidad de Zaragoza. 2014

Funcas. Competitividad en los mercados internacionales: búsqueda de ventajas. Papeles de Economía Española nº 150. 2016

Gil Pareja, Salvador y Llorca Vivero, Rafael. El comportamiento reciente del sector exportador de la Comunidad Valenciana. Consellería d'conomía sostenible, sectors productius, comerç i treball. 2017

Iberinform Crédito y Caución. Las empresas exportadoras, menos afectadas por la crisis. 2013.

ICEX. Perfil de los Exportadores Españoles.

Informa. Las empresas españolas con actividad internacional. Mayo 2016

Secretaria de Estado de Comercio. Internacionalización de la economía española: análisis de la situación actual. Fortalezas y debilidades. 2017

Solana, Gonzalo. La inversión de las empresas españolas en el exterior. Cátedra Global Nebrija Santander. 2017

## Bases de Datos

Base de datos de comercio exterior. Datacomex. Ministerio de Industria, Comercio y Competitividad

Base de datos de empresas exportadoras. Dataempresas. Ministerio de Industria, Comercio y Competitividad.

Base de datos de inversión extranjera. Datainvex. Ministerio de Industria, Comercio y Competitividad.

Base de datos de empresas SABI. INFORMA

Base de datos de empresas exportadoras e importadoras. Cámara de España

Base de datos de empresas exportadoras. Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Castellón.

Información municipal. Oficina Estadística de la Generalitat Valenciana.

# 8

## ANEXOS

## ANEXO A. ICONOGRAFÍA DE ACTIVIDADES EMPRESARIALES

---



Agroalimentación



Textil



Automoción



Transporte



Materiales de Construcción



Industria de la Madera



Productos Metálicos



Maquinaria



Habitat



Servicios



Mayoristas



Bebidas



Industria del Plástico



Componentes de  
automoción



Industria Química



Cerámica

**ANEXO B. COMARCAS Y MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE CASTELLÓN**

| Comarcas         | Municipios  |
|------------------|---|
| Els Ports        | Castellfort<br>Cinctorres<br>Forcall<br>Herbés<br>La Mata<br>Morella<br>Olocau del Rey<br>Palanques<br>Portell de Morella<br>Todolella<br>Vallibona<br>Villores<br>Zorita del Maestrazgo  |
| L'Alt Maestrat   | Albocàsser<br>Ares del Mestre<br>Benassal<br>Catí<br>Culla<br>Tírig<br>La Torre d'En Besora<br>Vilar de Canes<br>Villafranca del Cid  |
| El Baix Maestrat | Alcalà de Xivert<br>Benicarló<br>Càlig<br>Canet lo Roig<br>Castell de Cabres<br>Cervera del Maestre<br>La Jana<br>Peñíscola<br>La Pobla de Benifassà<br>Rossell<br>La Salzadella<br>San Rafael del Río<br>San Jorge<br>Sant Mateu<br>Santa Magdalena de Pulpis<br>Traiguera<br>Vinaròs<br>Chert |

| Comarcas       | Municipios   |
|----------------|--|
| L'Alcalatén    | Atzaneta del Maestrat<br>Benafigos<br>Costur<br>Figueroles<br>Lucena del Cid<br>L'Alcora<br>Les Useres<br>Vistabella del Maestrazgo<br>Xodos   |
| La Plana Alta  | Almassora<br>Benicssim<br>Benlloch<br>Borriol<br>Cabanes<br>Castelló<br>Coves de Vinromà<br>Oropesa del Mar<br>La Pobla Tornesa<br>Sant Joan de Moró<br>Serratella<br>Sierra Engarcerán<br>Torre Endoménech<br>Torreblanca<br>Vall d'Alba<br>Vilafamés<br>Vilanova d'Alcolea |
| La Plana Baixa | Aín<br>Alcudia de Veo<br>Alfondeguilla<br>Almenara<br>Alquerias del Niño Perdido<br>Artana<br>Betxí<br>Borriana<br>Chilches/ Xilxes<br>Eslida<br>La Llosa<br>Moncofa<br>Nules<br>Onda<br>Ribesalbes<br>Suera<br>Tales<br>La Vall d'Uixó<br>Vila-real<br>La Vilavella         |

| Comarcas         | Municipios  |
|------------------|---|
| El Alto Palancia | Algimia de Almonacid<br>Almedíjar<br>Altura<br>Azuébar<br>Barracas<br>Bejís<br>Benafer<br>Castellново<br>Caudiel<br>Chóvar<br>Gaibiel<br>Geldo<br>Higueras<br>Jérica<br>Matet<br>Navajas<br>Pavías<br>Pina de Montalgrao<br>Sacañet<br>Segorbe<br>Soneja<br>Sot de Ferrer<br>Teresa<br>Torás<br>Toro<br>Vall de Almonacid<br>Viver            |
| El Alto Mijares  | Arañuel<br>Argelita<br>Ayódar<br>Castillo de Villamalefa<br>Cirat<br>Cortes de Arenoso<br>Espadilla<br>Fanzara<br>Fuente la Reina<br>Fuentes de Ayódar<br>Ludiente<br>Montán<br>Montanejos<br>Puebla de Arenoso<br>Toga<br>Torralba del Pinar<br>Torrechiva<br>Vallat<br>Villahermosa del Río<br>Villamalur<br>Villanueva de Viver<br>Zucaína |



**Cámara**  
Castellón

 **CaixaBank**