



PROGRAMA. FORMACIÓN DEL. CONTROLLER

PROGRAMA SUPERIOR DE
DIRECCIÓN FINANCIERA Y
CONTROL DE GESTIÓN



Cámara
Castellón

01/10/20-16/12/20
(60 horas)

Miércoles de 15:30 a 20:30h

Precio: 1.200€
(65% bonificable)

**Programa acreditado por CIMA
(Chartered Institute of Management Accountants).
Titulación internacional validada por CIMA-AICPA y reconocida por el IFAC**

El **Controller financiero** es el profesional responsable del control financiero de la empresa, por lo que su posición en la compañía está ligada al control y supervisión, haciendo de puente entre la gestión y la contabilidad.

Desarrolla fundamentalmente sus funciones en el área de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

DESTINATARIOS

Economistas, gerentes y directores generales, directores administrativos y financieros de la empresa, responsables del presupuesto y de control de gestión y todos aquellos profesionales una formación en estas áreas

PROGRAMA

MÓDULO 1 Planificación financiera

Las necesidades financieras de la empresa.

- Modelos explicativos de la inversión empresarial.
- Modelos de financiación empresarial.
- Financiación a corto plazo.
- Financiación a largo plazo.

Análisis de las necesidades de financiación.

- Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones.
- Plan Financiero a largo plazo.
- Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones.
- Financiación del crecimiento.
- La financiación del Plan Estratégico.

Necesidades financieras a corto plazo.

- Análisis de las necesidades a corto plazo.
- Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo.
- Las necesidades operativas de fondos.

El cálculo de las necesidades de financiación (I).

- El Presupuesto de Explotación.
- Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos.
- Los costes fijos y Variables.

El cálculo de las necesidades de financiación (II).

- Análisis de los Resultados.
- Análisis de los Fondos Propios reales.
- Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario.
- Riesgo y Garantías.
- Productos financieros.

Planificación Financiera: Cuestiones Previas.

- El capital Cash Flow previsional.
- Cash Flow libre y equity.
- Rentabilidad y viabilidad.

Límites de endeudamiento.

- Capacidad de devolución de la deuda.
- Tipología de costes financieros.
- El coste de los recursos propios: CAPM.
- El coste medio ponderado del capital: WACC.

La elaboración del Plan Financiero en la empresa.

- Plan Financiero a medio plazo.
- El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería.
- El Plan Financiero en una situación de crisis.

Un caso especial, el plan financiero y económico ante una reestructuración empresarial y un proceso de refinanciación.

- Definición del Proceso.
- El Plan de Viabilidad.
- La reestructuración operativa.
- El proceso de refinanciación.
- Variables clave.

Casos prácticos.

- Cálculo de necesidades financieras.
- Cálculo de las NOF.
- Gestión del Fondo de Maniobra.
- Plan Financiero en una empresa industrial.
- El plan financiero en una empresa comercial.
- La elaboración del Plan Financiero en una empresa de servicios.

PROGRAMA

MÓDULO 2

Presupuesto y control presupuestario

EL presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial.

- El Análisis externo.
- El análisis interno.
- El DAFO económico-financiero.
- Estrategia y Presupuesto.
- El escenario económico actual. Presupuesto en un escenario de crisis.

Pre-Elaboración del Presupuesto.

- La planificación. Principios y conceptos básicos.
- Tipos de planificación.
- Elementos de la planificación.
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo.
- Estrategias presupuestarias.
- El Presupuesto 2.015 como parte del proceso de planificación estratégica 2.015-2.017.

Metodología Presupuestaria.

El presupuesto como base de las decisiones empresariales.

Las variables básicas de control empresarial.

Tipos de presupuestos.

- Base cero.
- Rolling budget.
- Presupuesto por actividades.
- Presupuesto flexible.

Factores internos y externos que inciden en el presupuesto.

Presupuestos Operativos.

- Ventas.
- Producción.
- Materiales directos, Mano de obra directa.
- Costes industriales de fabricación.
- Productos terminados.
- Costes de ventas y Marketing.
- Costes de Estructura.

El presupuesto en un entorno de crisis económica y financiera.

- El Presupuesto 2.015: Un Plan de Viabilidad Económica y de Equilibrio Financiero.
- Presupuesto y Cuadro de Mando Integral.
- Las variables de control.
- Plan de Estabilidad y escenarios alternativos.
- Elaboración del mapa de riesgos empresarial. Planes de contingencia.
- Elaboración de planes financieros específicos en un entorno de crisis que permitan hacer frente a situaciones de morosidad, impagados, fallidos y concursales.

Control Presupuestario.

- Análisis de desviaciones.
- Precio Estructura y Volumen.
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras.
- Efectos financieros de las desviaciones económicas.
- Simulación de desviaciones económicas.
- Planes de contingencia.

PROGRAMA

MÓDULO 3

Control económico y financiero y control de gestión

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control.

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión.
- Análisis de las estructuras organizativas.
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad.

Control Económico.

- El control de la cuenta de resultados.
- Análisis de la problemática.
- Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad.
- Análisis de la generación de ingresos.
- Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio.
- Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados.

Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efectos económicos.

Control Financiero.

- Análisis del Balance. Diagnostico Financiero.
- Análisis de los riesgos financieros de la empresa.
- Análisis de la Financiación.
- Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa.
- Gestión y Control del Fondo de Maniobra.
- Control de Tesorería.

Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efecto financieros.

Control de Gestión: Control de Deudores y Riesgos.

- Sistemas de control del riesgo de crédito.
- Manual de gestión de riesgo de crédito y de recobro de impagados.
- Análisis de los riesgos de crédito.
- Control de los efectos económicos y financieros del riesgo de crédito.

Control de Gestión y Control de Costes.

- Sistemas de Costes y Control de Costes.
- Control de Costes de la no calidad.
- Control de Costes: Costes de subactividad.
- Ratios predictores de alertas estratégicas.

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión.

- Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos.
- Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros.
- Apalancamiento operativo (break-even-analysis).
- Apalancamiento Financiero.
- El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera.

Control de Gestión de los Costes Financieros.

- La gestión de los costes financieros.
- Un modelo de coste de las relaciones banca empresa.
- El esquema de negociación bancaria.

Control de Gestión de Intangibles empresariales.

- Conocimiento Estratégico y Conocimiento Operativo.
- Control de Gestión del Conocimiento.
- BSC como herramienta para el control estratégico de la gestión del conocimiento.

Control de Gestión y creación de valor para el accionista.

- Creación de Valor y Sistema de Gestión.
- Generadores financieros y operativos.
- Variables que definen la creación de valor.
- Indicadores contables y de mercado.
- Indicadores de gestión del Valor.
- Indicadores monetarios.



GONZALO J. BORONAT OMBUENA

Es economista y diplomado superior de Estudios Financieros, y con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos, Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado desde más de 25 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Es director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado



ROXANA LEOTESCU

Es Licenciada en Economía, Máster en Tributación, Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Especialista en Comercio Internacional. Es consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas. Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras



JAIME ZAPLANA LLINARES

Es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inicio su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal. Es asimismo profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

