

PROGRAMA SUPERIOR DE DIRECCIÓN
FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN

FORMACIÓN DEL CONTROLLER

El controller financiero
asegura la supervivencia de
las empresas

Cámara
Castellón

9ª EDICIÓN

20/09/2023- 29/11/2023

Horario: 15:30 a 20:30h (60 horas)

1.200 € (máximo bonificable 65%)

- Septiembre: 20 y 27
- Octubre: 4,16,18,25 y 30
- Noviembre: 8,15,20,22 y 29

Programa acreditado por CIMA (Chartered Institute of Management Accountants).
Titulación internacional validada por CIMA-AICPA (Association of International
Certified Professional Accountants) y reconocida por IFA (The Institute of
Financial Accountants)

¿QUÉ CARACTERÍSTICAS DEBE TENER EL CONTROLLER?



El mercado laboral español demanda candidatos con **perfiles multidisciplinares**, con carácter polivalente, capacidad analítica, orientación a resultados, proactividad, visión estratégica y adaptación al cambio

CAPACIDAD ANALÍTICA

Conocer el sector en el que trabaja, analizar el entorno, sus características y su evolución.

VISIÓN ESTRATÉGICA

Diseñar y planificar la estrategia financiera de la empresa.

OPTIMIZAR PROCESOS

Aspirar a una mayor eficiencia empresarial.

TRABAJO EN EQUIPO

Tener habilidades sociales y comunicativas.

PROACTIVIDAD

Estar constantemente actualizando sus conocimientos.

8
EDICIONES



105
ALUMNOS/AS

¿QUÉ DICEN NUESTROS ALUMNOS/AS?

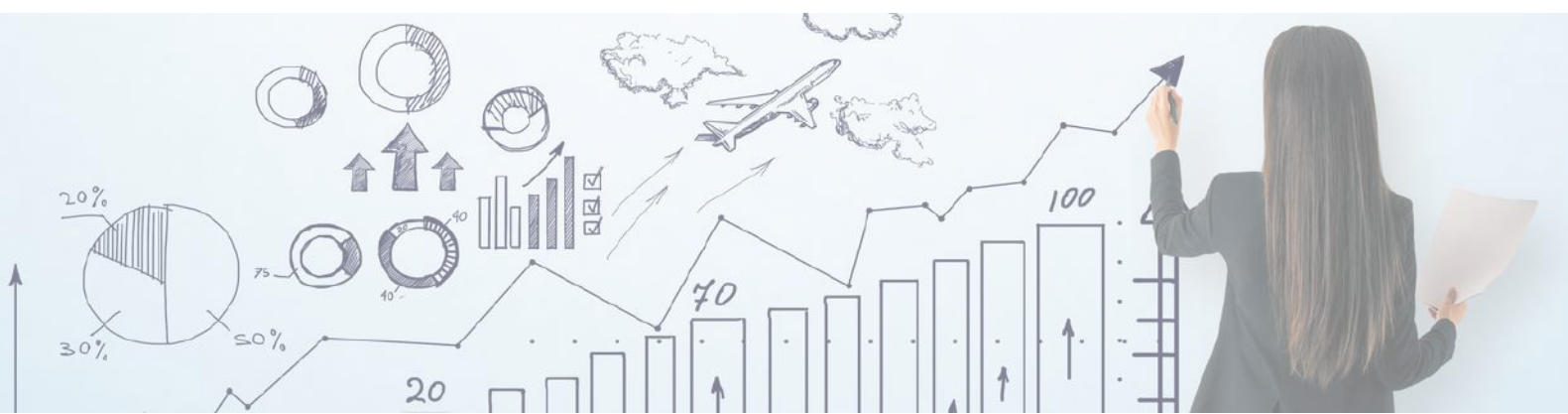
"Formación muy recomendable. Tiene un programa muy completo , y combina la teoría con la práctica para asimilar mejor los conceptos"
V.U.B

"La experiencia ha sido buena. El horario me ha facilitado asistir a las clases sin descuidar mi puesto de trabajo".
M.M.S

"El programa ha cumplido mis expectativas. Decidí realizarlo para complementar mi formación. Mi valoración es muy positiva"
M.P.A

"El programa está muy bien enfocado por parte de los consultores. Al realizar el proyecto final, lo pones todo en práctica. Lo recomiendo"
A.P.R

VALORACIÓN



PROGRAMA

I. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Las necesidades financieras de la empresa

- Modelos explicativos de la inversión empresarial
- Modelos de financiación empresarial
- Financiación a corto plazo
- Financiación a largo plazo

Análisis de las necesidades de financiación

- Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
- Plan Financiero a largo plazo
- Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones
- Financiación del crecimiento
- La financiación del Plan Estratégico

Necesidades financieras a corto plazo

- Análisis de las necesidades a corto plazo
- Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo
- Las necesidades operativas de fondos

El cálculo de las necesidades de financiación (I)

- El Presupuesto de Explotación
- Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos
- Los costes fijos y variables

El cálculo de las necesidades de financiación (II)

- Análisis de los Resultados
- Análisis de los Fondos Propios reales
- Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
- Riesgo y Garantías. Productos financieros

Planificación Financiera: Cuestiones Previas

- El capital Cash Flow previsional.
- Cash Flow libre y equity
- Rentabilidad y viabilidad
- Límites de endeudamiento
- Capacidad de devolución de la deuda

La elaboración del Plan Financiero en la empresa

- Plan Financiero a medio plazo
- El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería.



II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial.

- El análisis externo
- El análisis interno
- El DAFO económico-financiero
- Estrategia y Presupuestos

Pre-Elaboración del Presupuesto

- La planificación. Principios y conceptos básicos
- Tipos de planificación
- Elementos de la planificación
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
- Estrategias presupuestarias
- El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica

Metodología Presupuestaria

- El presupuesto como base de las decisiones empresariales
- Las variables básicas de control empresarial
- Tipos de presupuestos
- Base cero
- Rolling Budget
- Presupuesto por actividades
- Presupuesto flexible
- Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

Presupuestos Operativos

- Ventas. Producción
- Materiales directos, Mano de obra directa
- Costes industriales de fabricación
- Productos terminados
- Costes de ventas y Marketing
- Costes de Estructura

Control Presupuestario

- Análisis de desviaciones
- Precio Estructura y Volumen
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras
- Efectos financieros de las desviaciones económicas
- Simulación de desviaciones económicas
- Planes de contingencia



III. CONTROL ECONÓMICO Y FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión
- Análisis de las estructuras organizativas
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

Control Económico

- El control de la cuenta de resultados
- Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
- Análisis de la generación de ingresos
- Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio
- Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados
- Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

Control Financiero

- Análisis del Balance. Diagnóstico Financiero
- Análisis de los riesgos financieros de la empresa
- Análisis de la Financiación
- Desarrollo y análisis de la Posición Económica y Financiera de la empresa
- Gestión y Control del Fondo de Maniobra
- Control de Tesorería
- Desviaciones presupuestarias y efecto financieros

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

- Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos
- Just- In- Time (JIT) - Aspectos Financieros
- Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
- Apalancamiento Financiero
- El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera



*El programa supone la realización de un **proyecto final** aplicado a un caso real

PROFESORADO



GONZALO BORONAT OMBUENA

Es economista y diplomado superior de Estudios Financieros, y con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico- financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos.

Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado desde más de 25 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores.

Es director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado

PROFESORADO



ROXANA LEOTESCU

Es Licenciada en Economía, Máster en Tributación, Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Especialista en Comercio Internacional.

Es consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas.

Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras



JAIME ZAPLANA LLINARES

Es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inició su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal. Es asimismo profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.



COMPLETA TU FORMACIÓN PARA SER UN **CONTROLLER**



Cámara
Castellón

Más información

Cámara de Comercio de Castellón
Av Hermanos Bou, 79
Castellón

Contacto:

M^ºJosé Albella
Tel: 964 35 65 00
mjalbella@camaracastellon.com